



ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:

Maestra en Gestión Pública

AUTORA:

Br. Madeline Shirley Lucero Paredes

ASESOR:

Dr. Noel Alcas Zapata

SECCIÓN:

Ciencias Empresariales

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:

Planificación y Control Financiero

PERÚ - 2018

Dr. Joaquín Vertiz Osores

Presidente

Mg. Santiago Aquiles Gallarday Morales

Secretario

Dr. Noel Alcas Zapata

Vocal

Dedicatoria

A Dios, por ser mi guía espiritual guiándome en cada paso que doy. A mi madre Elvia y a mi hermano Rolando agradezco sus enseñanzas, darme su apoyo, su gran amor condicional y sus sabios consejos para lograr con mis objetivos trazados. A mis hermanas por su gran apoyo moral para seguir adelante.

Agradecimiento

A mi asesor Dr. Noel Alcas Zapata, por su gran dedicación, exigencia, confianza, enseñanza y consejo que hicieron posible la elaboración de este trabajo de investigación.

A la Universidad Cesar Vallejo, por ser participe en el logro de mis metas.

A mis amigos y compañeros de estudios por su gran amistad y compañerismo.

Declaración de Autoría

Yo, Madeline Shirley Lucero Paredes, estudiante de la Escuela de Posgrado, Maestría en Gestión Pública, de la Universidad César Vallejo, Sede Lima Norte; declaro el trabajo académico titulado Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017 presentada, en 86 folios para la obtención del grado académico de Maestro en Gestión Pública, es de mi autoría.

Por tanto, declaro lo siguiente:

He mencionado todas las fuentes empleadas en el presente trabajo de investigación, identificando correctamente toda cita textual o de paráfrasis proveniente de otras fuentes, de acuerdo con lo establecido por las normas de elaboración de trabajos académicos.

No he utilizado ninguna otra fuente distinta de aquella expresamente señalada en este trabajo.

Este trabajo de investigación no ha sido previamente presentado completa ni parcialmente para la obtención de otro grado académico o título profesional.

Soy consciente de que mi trabajo puede ser revisado electrónicamente en búsqueda de plagios.

De encontrar uso de material intelectual ajeno sin el debido reconocimiento de su fuente o autor, me someto a las sanciones que determinen el procedimiento disciplinario.

Lima, 10 de Marzo del 2018

Firma

Madeline Shirley Lucero Paredes

DNI: 10819479

Presentación

Señor presidente

Señores miembros del jurado

Presento la Tesis titulada: Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017, en cumplimiento del Reglamento de Grados y Títulos de la Universidad César Vallejo para optar el grado académico de Maestra en Gestión Pública.

Esperamos que nuestros modestos aportes contribuyan con algo en la solución de la problemática de la gestión pública en especial en los aspectos relacionados con la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017

La información se ha estructurado en siete capítulos teniendo en cuenta el esquema de investigación sugerido por la universidad.

En el primer capítulo se expone la introducción, la misma que contiene Realidad problemática, los trabajos previos, las teorías relacionadas al tema, la formulación del problema, la justificación del estudio, las hipótesis y los objetivos de investigación. Asimismo, en el segundo capítulo se presenta el método, en donde se abordan aspectos como: el diseño de investigación, las variables y su operacionalización, población y muestra, las técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad, los métodos de análisis de datos y los aspectos éticos. Los capítulos III, IV, V, VI, y VII contienen respectivamente: los resultados, discusión, conclusiones, recomendaciones y referencias.

La autora.

Índice

Páginas preliminares	Pág.
Página del jurado	ii
Dedicatoria	iii
Agradecimiento	iv
Declaratoria de autenticidad	v
Presentación	vi
Índice	vii
Índice de tablas	ix
Índice de figuras	x
Resumen	xi
Abstract	xii
I Introducción	13
1.1 Realidad problemática	14
1.2 Trabajos previos	17
1.3 Teorías relacionadas al tema	22
1.4 Formulación del problema	41
1.5 Justificación del estudio	41
1.6 Objetivos	43
II. Método	44
2.1 Diseño de investigación	45
2.2 Variables, operacionalización	46
2.3 Población y muestra	48
2.4 Técnicas e instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad	48
2.5 Métodos de análisis de datos	51
2.6 Aspectos éticos	51
III: Resultados	52
IV: Discusión	60
V: Conclusiones	64
VI: Recomendaciones	65
VIII. Referencias	68

Anexos

Anexo1. Artículo científico

Anexo 2 Matriz de consistencia

Anexo 7 Base de datos

Índice de tablas

		Pág.
Tabla 1	Operacionalización de la variable ejecución presupuestal	48
Tabla 2	Ejecución presupuestal del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017	53
Tabla 3	Atención de compromiso mensual del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017	54
Tabla 4	Devengado en la ejecución presupuestal del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017	56
Tabla 5	Presupuesto girado (pagado) en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017	57

Índice de figuras

	Pág.
Figura 1	31
Figura 2	38
Figura 3	46
Figura 4	53
Figura 5	54
Figura 6	55
Figura 7	55
Figura 8	56
Figura 9	57
Figura 10	58
Figura 11	58

Resumen

El propósito de la presente investigación es determinar el comportamiento de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017.

El enfoque de este estudio es cuantitativo, el tipo de estudio es básico, con diseño transversal, descriptivo ex post facto. La población está constituida por todos los datos del presupuesto anual del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” y la muestra se limita a la ejecución presupuestal del año 2017. Además en esta investigación, se aplicó la técnica del análisis documental.

En referencia al objetivo general, se concluye que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal en el 2017, se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente.

Palabra clave: Ejecución presupuestal

Abstract

The purpose of the present investigation is to determine the performance of the Budget execution in the Hospital "José Agurto Tello de Chosica" - 2017.

The focus of this study is quantitative, the type of study is basic, with cross-sectional, descriptive, expository design. The population is constituted by all the data of the annual budget of the Hospital "José Agurto Tello de Chosica" and the sample is limited to the budget execution of the year 2017. Also in this investigation, the technique of documentary analysis was applied.

In reference to the general objective, it is concluded that the highest disbursement of the budget execution in 2017, was made in the attention of the monthly commitment and represents 33.5%, followed by 33.4% of the accrued and 33.1% which corresponds to the money paid or rotated. Also, the trend line in the three dimensions is descending.

Keyword: Budget execution

I. Introducción

1.1. Realidad Problemática

En la actualidad se observa claramente que en las últimas décadas el incremento de casos de mortandad se ha incrementado por diversos problemas de salud que aquejan a la población es por eso que el Estado peruano designa anualmente un presupuesto designado a los programas presupuestales, estos programas van a buscar a través de sus diferentes proyectos disminuir las enfermedades que aquejan a la población y así buscará concientizar a la población de la importancia que enfoca cada programa con su respectivo proyecto.

La Administración Pública tiene como uno de los objetivos fundamentales contar con un Estado capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población. El Presupuesto Público es una de las herramientas más importantes para lograr este objetivo, es el principal instrumento de programación económica y financiera para el logro de las funciones del Estado de asignación, distribución y estabilización.

A través de la Ley N.º 28927 “Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007, Capítulo IV, se incorpora los elementos básicos para la implantación del Presupuesto por Resultados en el Perú, estableciendo una ruta para su implementación progresiva en todas las entidades de la administración pública peruana y a todos los niveles de gobierno.

Para controlar el gasto de una empresa dentro de un entorno económico es indispensable constituir un esquema de un plan, donde se ejecutará en un periodo establecido ya sea para una mediana o pequeña empresa. Podemos mencionar a Chambergó (2012), quien señala que un presupuesto es una herramienta donde tendrá como plan la ejecución del control del gasto de una empresa en cuanto en su entorno económico de una empresa

Como uno de los pilares del gasto público es el Presupuesto Público que es quien busca el logro de los resultados a favor de la población, estableciendo límites de gastos por cada entidad del sector público contando con la disponibilidad

de los fondos públicos y manteniendo el equilibrio fiscal tal como lo menciona Pérez (2009) quien hace referencia a el Presupuesto Público es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas.(p. 3).

MEF (2016), desde el año 2007 se dispuso formalmente en la ley de presupuesto la implementación del Presupuesto por Resultados (PpR) como parte de las reformas de la modernización de la Gestión Pública que se vienen realizando en las finanzas públicas del país. Mediante el PpR se busca articular formalmente los recursos presupuestales asignados y las acciones de las Entidades con los productos que se proveen y con los resultados priorizados que se desean lograr a favor de la población. Podemos indicar que desde el 2007 el MEF viene trabajando en la implementación del Presupuesto por Resultados en donde de manera articulada busca una reforma de los recursos presupuestales mediante la modernización de la Gestión Pública.

Como un enfoque desde el ámbito Macroeconómico las políticas públicas están basadas en proyecciones de un modelo de Multianual, donde el Estado busca priorizar gastos de impacto en las cuentas públicas, se buscará identificar acciones preventivas que fueran necesarias tal es el caso de los recursos que prevé el Estado a mediante el presupuesto de programación multianual lo que conlleva a un financiamiento a cargo de los tres niveles de gobierno con el fin del logro de metas y objetivos institucionales. Según el MEF (2016), menciona que la programación multianual del presupuesto es un instrumento de gestión pública basada en proyecciones del Marco Macroeconómico Multianual que contiene las prioridades de gasto que las entidades del Estado proponen ejecutar en el marco de las políticas públicas. La programación multianual del presupuesto, comprende la estimación de los recursos necesarios para el financiamiento de diversas intervenciones a cargo de las entidades de los tres niveles de gobierno, para el logro de sus objetivos y metas institucionales, por un periodo de tres años fiscales

consecutivos, la misma que debe armonizar con los lineamientos establecidos en los Planes Estratégicos, Planes de Desarrollo Concertados, los Planes Institucionales y el Marco Macroeconómico Multianual. El diseño e implementación de un Programa Presupuestal está enfocado a la realidad que se suscita en la población es por eso que el MEF designa de manera anual un presupuesto que es designado a los programas presupuestales estos a su vez presentan proyectos todos ellos tienen la finalidad de poder promover la iniciativa en la población de sus controles en la prevención de diferentes tipos de enfermedades.

Cisneros (2015), señala que, en el caso de Chile, por ejemplo, la inclusión del uso de indicadores de eficacia, eficiencia y calidad con metas en el proceso presupuestario se remonta a 1994, la evaluación de programas se estableció en 1996 y se inició en 1997. En el 2004, Chile manejaba 1684 indicadores de desempeño, de los cuales 1590 tenían seguimiento y evaluación, incluidas evaluaciones de impacto realizadas por instituciones independientes. (p. 20)

En el Perú el Estado Peruano designa anualmente un presupuesto a cada hospital para los diferentes programas presupuestales, estos programas presupuestales vienen acompañados de proyectos estas políticas van a incidir de manera directa y beneficiosa en el desempeño de la efectividad de los programas presupuestales.

Para el reporte del análisis de la ejecución del programa presupuestal se contará con el apoyo del área de estadística del Hospital “José Agurto Tello” del distrito de Lurigancho – Chosica, en dicha evaluación se tomará en cuenta las dimensiones en las que está direccionada la ejecución del programa presupuestal los cuales estas presentan características como: compromiso, devengado y pago, todos ellos van a incidir de manera favorable o desfavorable de la ejecución del presupuesto. Se evaluará el desempeño de la ejecución presupuestaria y como esta incide en la población ya que se tomará en cuenta para este estudio datos estadísticos proporcionados por el área de estadística del hospital en estudio así también se realizarán preguntas a las personas involucradas esto es con el fin de

generar una información veraz y concisa acerca de la evaluación de la ejecución presupuestal.

1.2. Trabajos previos

1.2.1 Trabajos previos internacionales

Sánchez (2016) en su tesis magistral: *Análisis de la Implementación del Presupuesto por Resultados en Guatemala* sustentada en la Universidad de Chile cuyo objetivo general busca analizar que las instituciones públicas implementen un presupuesto por resultados en las instituciones públicas de Guatemala dentro del contexto de una gestión por resultados que va generar conocer el estado actual del proceso, mediante el cumplimiento de ciertos requisitos establecidos en un modelo de evaluación aplicado en América Latina y el Caribe basado a un modelo de Administración Pública buscando la eficiencia y eficacia en el uso de los recursos y acciones que el Estado brinda en favor de la población. El diseño de este estudio fue un análisis de enfoque cualitativo basado en entrevistas. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Implementación de procesos en la gestión pública en donde se enfocará en la ejecución de la gestión por resultados en todos los niveles con el propósito que este se convierta en una herramienta para el cumplimiento de los requisitos administrativos, todo esto se llevará a cabo si se cuenta con el apoyo de las autoridades superiores de gobierno e instituciones. (b) Prevalecer un enfoque de compromiso institucional donde los servidores públicos prestan de manera directa el servicio a la población mediante la implementación de procesos con el fin de internalizar el modelo y trabajar coordinadamente entre los niveles técnicos y políticos, en el corto, mediano y largo plazo. (p 58-59)

Zagaglia (2014) en su tesis magistral: *Modelos de Gestión y Presupuesto Público: El caso argentino entre 1993 y 2012* sustentada en la Universidad de San Andrés-Argentina donde su objetivo general fue la identificación de los desvíos presentados entre los valores presupuestados y los efectivos aplicada a las políticas y a las cuentas públicas como un modelo de gerenciamiento del

presupuesto público. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Se propone un trabajo de investigación en donde se evaluará el desempeño de las cuentas públicas mediante los ingresos y gastos de estas. (b) Los modelos de gestión que tienen un papel importante como rol del estado juegan un papel predominante en las políticas de gasto por consecuente estos van a afectar los resultados fiscales. Las políticas presupuestarias implementadas fueron distintas a las demás políticas de protección social. (p 120)

Zúñiga (2015) en su tesis magistral: *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador* sustentada en la Universidad de Guayaquil cuyo objetivo general fue analizar la comparación de las estrategias implementadas por el Ecuador en cuanto a las proformas presupuestarias en América Latina en países como Chile y Argentina, con el objetivo de determinar y comprobar la eficiencia, eficacia y calidad en los procesos de formulación de presupuestos públicos del Ecuador. El diseño de este estudio fue la comparación de las ejecuciones presupuestarias de Chile y Argentina en comparación con Ecuador desde el año 2012 al 2014, con el fin de determinar si es atribuible o no. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Implementar, formular y desarrollar proformas presupuestarias de las entidades del sector público del Ecuador priorizando los planes, programas y proyectos en función de las necesidades reales, con el fin de cumplir con los objetivos, metas e indicadores señalados por las instituciones. (b) Determinar si es accesible o no las metodologías y técnicas empleadas en la elaboración de sus presupuestos; donde se evaluará la ineficiente estimación de sus ingresos y gastos. (p 125)

Gonzales (2016) en su tesis de posgrado: *El Presupuesto Público Argentino, instrumento de planificación y control "Decodificación"* sustentada en la Universidad de Buenos Aires cuyo objetivo general fue decodificar el lenguaje utilizado en el Presupuesto Nacional Argentino para la Administración Pública Nacional. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) El Presupuesto Nacional es el instrumento que permite al gobierno exponer cual fue su gestión pasada y cuál es la dirección en que estará dirigiéndose en el próximo año. (b)

Como mecanismo de control financiero se aplicará un sistema de presupuesto público para su fácil aplicación, donde se verá reflejado los gastos en función de los ingresos. (c) Estas codificaciones, leyes, procesos presupuestarios se basarán en un modelo aplicado en distintos países donde se buscará unificar lenguajes que busquen entrelazar acciones fuera y dentro del territorio y así poder controlar los distintos estamentos del Estado. (pp. 63-64)

Álvarez (2015) en su tesis doctoral: *La organización de la administración presupuestaria central en España: análisis del impacto* sustentada en la Universidad Complutense de Madrid cuyo objetivo general de la tesis fue lograr examinar los fines de los agentes implicados: las cortes, el gobierno, el Ministerio de Hacienda, los ministerios sectoriales y los órganos de control que son los que manejan el presupuesto que abarcan las pautas y principios de organización de la administración presupuestaria contemporánea en España. El diseño del estudio se basará en una visión dinámica aplicada y la observación se enfocará a través del tiempo y no en su apariencia como perspectiva propia de la ciencia política y de la administración. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Debe de existir un apoyo mutuo entre el presupuesto con el sistema social general persiguiendo un solo fin visionario que es de descubrir aspectos parciales caso por caso en función a los estudios micro en relación a una visión macro del presupuesto. (b) La función presupuestaria es un conjunto de actividades entre la administración pública y el sistema político se considera como relevante ya que ambas actividades son afectadas por factores y funciones que afectan a la sociedad generando una autorización política a los ingresos y gastos. (p 506)

Pazos (2015) en su tesis magistral: *Imperativos Constitucionales y Gestión del Gasto Público Colombiano* sustentada en la Universidad Nacional de Colombia cuyo objetivo general fue verificar la modificación de Presupuesto anual aprobado por el Congreso durante la etapa de ejecución del presupuesto. El diseño del estudio de la tesis fue realizar un análisis integral de lo teórico y empírico de la etapa de ejecución del presupuesto. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Se realizó un análisis de las normas presupuestales y de las reglas fiscales del gobierno colombiano durante la etapa de ejecución

presupuestaria en el marco del control de la economía y la sostenibilidad fiscal con un ajuste del gasto público a la realidad económica. (b) La tesis “Los imperativos constitucionales y la gestión del gasto público” es una denuncia documentada del manejo inconstitucional de los recursos públicos por parte del Presidente de la República.

1.2.2 Trabajos previos nacionales

Neyra (2012) en su tesis magistral: *El Planeamiento y el presupuesto público y su influencia en la gestión pública. caso defensoría del pueblo, periodo 2000-2010* sustentada en la Universidad Nacional de Ingeniería cuyo objetivo general fue determinar que la planificación y el presupuesto público integrados influyen favorablemente en la gestión pública de la Defensoría del Pueblo. El diseño de este estudio fue longitudinal, aplicada y correlacional, la población estuvo constituida por todas las dependencias de la Defensoría del Pueblo, a nivel nacional, Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) El desarrollo de la planificación y presupuesto público permitirán contribuir positivamente en la gestión pública de la defensoría del pueblo de manera eficaz y eficientemente a alcanzar resultados favorables en la gestión de las instituciones del Estado. Si estas no fueran desarrolladas adecuadamente afectaría negativamente en la gestión pública de las instituciones. (b) Se espera alcanzar objetivos esperados en base a los recursos presupuestales que permitan llevar a cabo un resultado direccionado favorable en la gestión de la Defensoría del Pueblo mediante un proceso de planificación con estrategias. (c) El resultado de la investigación plantea nuevos retos a la gestión pública ya que se desea proporcionar mejores servicios a la población en concordancia al logro de objetivos de las instituciones públicas involucradas planteándose objetivos definidos como estado dando mayor importancia a la planificación y al presupuesto público. (d) La investigación del estudio del caso de la Defensoría del Pueblo va a contribuir a mejorar la administración de recursos y a alcanzar de manera positiva resultados a beneficio de la población.

Martens (2015) en su tesis de magister: *Evolución cuantitativa del gasto público en la contratación de servicios de seguridad privada del año 2005 al 2013*

sustentada en la Pontificia Universidad Católica Del Perú cuyo objetivo general fue identificar y analizar la evolución cuantitativa del gasto público (gobierno nacional) en la contratación de servicios de seguridad privada, en el período comprendido desde el año 2005 hasta el año 2013. El estudio del trabajo fue un instrumento cuantitativo, el instrumento cualitativo fue una entrevista semi estructurada la cual se aplicó 7 veces al grupo seleccionado. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) La contratación de servicios de vigilancia privada (terciarización) en instalaciones públicas implica la privatización de funciones policiales teniendo como fin proteger a los ciudadanos y no como las empresas de seguridad privada que tienen como fin el lucro económico puesto que los únicos que pueden ejercer legítimamente la fuerza son los agentes policiales es por eso que se debe de analizar cualquier iniciativa o propuesta que pretenda ceder funciones policiales a privados. (b) Los recursos públicos de las programaciones de los presupuestos deben ser usados de forma justificada, se observa un incremento que va del 2005 al 2013 donde el gobierno nacional cuadruplicó su gasto en servicios de seguridad privada donde la vigilancia privada predominó para sus instalaciones, lo que revela la necesidad de fortalecer la capacidad de las entidades en función a las evaluaciones de su ejecución presupuestal. (c) No existe un fundamento por parte del Estado sobre la contratación de los servicios de vigilancia privada, esta terciarización no tiene un fundamento lógico donde se refleje el beneficio del estado ya que no presenta un acceso a personal altamente especializado, transferencia de conocimiento y el uso de tecnología de última generación lo cual conlleva a una investigación sobre si es factible y beneficiosa el contratar vigilancia privada. (pp. 121-123).

Tanaka (2011) en su tesis magistral: *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*, sustentada en la Universidad Mayor de San Marcos cuyo objetivo general fue analizar la gestión financiera presupuestal del MINSA en base al PpR y así determinar la eficacia y la eficiencia de los Programas Estratégicos Materno Salud Neonatal y Articulado Nutricional en el periodo 2005-2008. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) La programación y ejecución prioriza la Salud Individual y la Salud Colectiva, salvo en los años 2005 y 2006, donde ésta última

tiene menor participación que el Programa de Administración. Por lo tanto, se deduce que se reordenaron las prioridades en los dos últimos años. (b) El MINSA no ha mostrado durante su periodo de análisis un incremento significativo en cuanto a los recursos otorgados por el MEF, la asignación es inercial, pues se repiten año a año sin relación de continuidad. (c) En el MINSA, no se observa un sinergismo entre los diferentes instrumentos: Los Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales, La Programación Multianual y los Planes Estratégicos lo que hace que la articulación del planeamiento con el presupuesto sea débil no observándose una coordinación sistemática. (d) Los procedimientos y el cumplimiento de normas y leyes orientados a una gestión por resultados no contribuye a la regularización de la ejecución del gasto público en beneficio de la población con escasos recursos. (p 126)

García (2014) en su tesis magistral: *Programación del gasto público y aplicación del presupuesto por resultados en una entidad hospitalaria del sector salud en el 2013*, sustentada en la Universidad Cesar Vallejo cuyo objetivo general fue determinar la relación entre la programación del gasto público y del Presupuesto por Resultados en la Entidad Hospitalaria. El diseño de este estudio fue no experimental, transversal, descriptiva y correlacional la población estuvo constituida por 100 profesionales del “Hospital Hermilio Valdizan” y la muestra aleatoria de 69 profesionales de salud que laboran en el “Hospital Hermilio Valdizan”. Las conclusiones a las cuales se arribó fueron: (a) Existe una relación significativa entre la programación del gasto público y Presupuesto por Resultados en la Entidad Hospitalaria del Sector Salud “Hospital Hermilio Valdizan” en Santa Anita-Lima en el 2013. Lo que se demuestra con la prueba de speraman (sig.(bilateral) $=.000 < .05$, $Rho = .682$). (b) Existe relación significativa y directa entre los gastos corrientes o de consumo con Presupuesto por Resultados en la Entidad Hospitalaria del Sector Salud “Hospital Hermilio Valdizan” en Santa Anita-Lima en el 2013. Lo que se verifica con la prueba de speraman (sig.(bilateral) $=.000 < .05$, $Rho = .596$).

1.3. Teorías relacionadas al tema

1.3.1 Bases teóricas de la variable ejecución presupuestal

Teorías relacionadas a la variable Ejecución Presupuestal

Según el Ministerio de Economía y Finanzas define al Presupuesto por Resultados (PpR) como una metodología que se aplica progresivamente al proceso presupuestario y que integra la programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación del presupuesto, en una visión de logro de productos, resultados y uso eficaz y eficiente de los recursos del Estado a favor de la población, retroalimentando los procesos anuales de asignación del presupuestario público y mejorando los sistemas de gestión administrativa del Estado (MEF, s.f., s.p.).

Según Díaz, Parra y López (2012) indican que la ejecución presupuestal consiste en realizar una evaluación a los resultados obtenidos en un determinado ejercicio económico a través de un proceso de control que sirve para comparar y verificar datos que fueron presupuestados con datos reales, revelando errores y aciertos, con los cuales se efectuarán medidas de control correctoras y/o provisionales (p.115). En conclusión, el autor señala que toda ejecución presupuestaria que se realice ya sea en un ámbito estatal o privado va a dar como resultado un proceso de control donde se va a verificar y comparar datos reales que van a ser de mucha utilidad para dar un enfoque de un control correctivo para minimizar ciertos errores ocasionados en la gestión.

Rachadell (1985). Manifestó que.

El Presupuesto de los entes públicos es objeto de una amplísima y dispersa regulación en nuestro ordenamiento jurídico, la cual parte de algunas disposiciones constitucionales y se despliega en diversas leyes y en abundantes reglamentos e instructivos que están sometidos a constante reforma. (p. 86) El autor manifiesta que realizándose una adecuada gestión presupuestal enfocado a las leyes y/o reglamentos estos van a contribuir con una reforma en favor del estado.

El objetivo del presupuesto por resultados es mejorar la eficiencia y eficacia del gasto público estableciendo un vínculo entre el financiamiento de las entidades del sector público y su desempeño, utilizando sistemáticamente la

información sobre resultados (Robinson y Last, 2009). Tal como menciona el autor el presupuesto por resultados va a generar que la gestión presupuestaria se base en mecanismos de eficiencia y eficacia en donde se va a ver reflejado el resultado a nivel del gasto público del sector público.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2017). El PpR es una estrategia de gestión pública que permite vincular la asignación de recursos presupuestales a bienes y servicios (productos) y a resultados a favor de la población, con la característica de permitir que estos puedan ser medibles. Para lograrlo es necesario un compromiso de las entidades públicas, definir responsables, generar información, y rendir cuentas. El PpR permite:

Definir resultados vinculados a cambios que permitan solucionar problemas que afectan a la población y generar el compromiso para alcanzarlos.

Presupuestar productos (bienes y servicios) que inciden en el logro de los resultados.

Determinar responsables en el logro de los resultados, en la implementación de los instrumentos del PpR y en la rendición de cuentas del gasto público.

Establecer mecanismos para generar información sobre los productos (bienes y servicios), los resultados y la gestión realizada para su logro.

Evaluar si se está logrando los resultados a favor de la población.

Usar la información para decidir en qué y cómo se va a gastar los recursos públicos, así como para la rendición de cuentas.

Introducir incentivos para promover que las entidades públicas se esfuercen hacia el logro de resultados.

El Presupuesto como Documento Técnico.

Ministerio de Economía y Finanzas (2012). Menciona en su documento de gestión presupuestaria que desde hace varios años el Estado peruano en general, y el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) en particular, han tratado de hacer reformas sustantivas en la gestión pública. Inicialmente, la participación del MEF y

de la DGPP en estos esfuerzos estuvo en la suscripción de los Convenios de Administración por Resultados (los llamados CAR) desde el año 2002 y en el intento de tener un Sistema de Seguimiento y Evaluación del Gasto Público a fines del año 2004. Fue a partir de estas iniciativas que se comenzó a crear las bases para la articulación entre una gestión pública por resultados y su expresión en el presupuesto público. No fue sino hasta el año 2006, cuando se incorporó en la Ley de Presupuesto para el año fiscal 2007, un capítulo que estableció la implementación del PpR y que creó la figura de la Programación Presupuestaria Estratégica (PPE) para algunos pliegos y en torno a acciones prioritarias que debía emprender el Estado.

Considerando de una perspectiva histórica acerca del mecanismo de presupuesto por resultados en otros países podemos mencionar a Sudáfrica que siendo un país con bajos recursos económicos a adoptado un sistema de presupuestación por programas, donde se a adoptado un marco de Gasto a Mediano Plazo (MGMP), y ha estado acompañada de cambios en el área de auditoría con la adopción de la auditoría de resultados (desempeño). El presupuesto es presentado por programas donde se puede observar los objetivos, descripciones, productos e indicadores y estimaciones financieras. El sistema presupuestario se ha implementado a nivel central y regional y es considerado uno de los mejores sistemas presupuestarios a nivel de programas.

Cada institución ya sea estatal o empresa privada tiene definido un presupuesto anual para cubrir sus gastos y para realizar sus obras o actividades, con sus respectivas metas y objetivos. La ejecución presupuestal pone en ejecución todas las actividades u obras que están contempladas en el presupuesto orientado al cumplimiento de las proyecciones de las metas propuestas. Si el presupuesto no es ejecutado en su totalidad ya sea por negligencia, desidia e ineficiencia esto significa que no se realizaron en su totalidad todas las obras, ni los objetivos ni se alcanzaron las metas. Si la ejecución presupuestaria se llegara a ejecutar en su totalidad eso no significa el rendimiento total ya que muchos de los costos podrían a ver variado con el paso de los días o porque las obras se complicaron más de lo previsto por causas naturales y otras en donde el presupuesto se consumió sin lograr las metas

trazadas, pero al menos se cumplió con la realización de la ejecución presupuestaria de la institución o empresa.

El Congreso de la República (2004), en la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto N° 28411, indica en su Art. 8 inciso 8.1 que el presupuesto constituye el instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de coberturas con eficacia y eficiencia por parte de las Entidades. Asimismo, es la expresión cuantificada, conjunta y sistemática de los gastos a atender durante el año fiscal, por cada una de las Entidades que forman parte del Sector Público y refleja los ingresos que financian dichos gastos.

Asimismo, El Congreso de la República (2004), indica que, el presupuesto comprende los siguientes aspectos:

Los gastos que, como máximo, pueden contraer las entidades durante el año fiscal, en función a los créditos presupuestarios aprobados y los ingresos que financian dichas obligaciones.

Las metas de resultados a alcanzar y las metas de productos a lograrse por cada una de las Entidades con los créditos presupuestarios que el respectivo presupuesto les aprueba. (p. 5)

También, el Congreso de la República (2004), en la Ley 28411 menciona que el presupuesto es un mecanismo de acción a favor de la población donde a través de la prestación de servicios y logros de metas. El presupuesto Público puede generar cambios en la gestión pública planteando reformas en el desempeño de las instituciones del Estado.

En otros aspectos, el Congreso de la República (2004), en relación a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, N.º 28411 (publicada en Normas Legales el 08/12/2004), define las fases del proceso presupuestario: Programación, Formulación, Aprobación, Ejecución y Evaluación del presupuesto, de conformidad con la “Ley Marco de la Administración Financiera del Sector Público- Ley N.º 28112”, que a su vez se operativizan en Directivas que emite la Dirección General del Presupuesto Público del Ministerio de Economía y

Finanzas. Etapas: A través de la Oficina de Planificación y Presupuesto, se elabora en tres momentos: el Anteproyecto de Presupuesto, luego el Proyecto de Presupuesto y finalmente el Presupuesto Institucional de Apertura- PIA. Mencionando a la Ley 28411, el Presupuesto por Resultados tiene como propósito, fortalecer la eficacia y equidad del gasto público, para contribuir a la mejora del desempeño del Estado respecto al bienestar de la población, en particular, de los pobres y excluidos.

También el Congreso de la República (2004), refiriéndose a la Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, N° 28411, señala que son atribuciones de la Dirección Nacional del Presupuesto Público, las siguientes:

Programar, dirigir, coordinar, controlar y evaluar la gestión del proceso presupuestario.

Elaborar el anteproyecto de la Ley de Presupuesto del Sector Público.

Emitir las directivas y normas complementarias pertinentes.

Regular la programación mensual del Presupuesto de Ingresos y Gastos.

Promover el perfeccionamiento permanente de la técnica presupuestaria.

Emitir opinión autorizada en materia presupuestal de manera exclusiva y excluyente en el Sector Público. (p. 4)

Importancia de la variable ejecución presupuestal.

Según el reporte del Ministerio de Economía y Finanzas (2017), el PpR es importante porque contribuye con la mejora de la calidad del gasto público al permitir que las entidades del Estado:

Hagan un uso más eficiente y eficaz de los recursos públicos: se prioriza el gasto público en la provisión de productos (bienes y servicios) que, según la evidencia, contribuyen al logro de resultados vinculados al bienestar de la población.

Tomen decisiones con mayor información: se genera información útil que sirve para tomar mejores decisiones en materia presupuestal y de gestión que permitan el logro de resultados a favor de la población.

El presupuesto por programas esta enfocado a las necesidades de la población orientado a base de las políticas económicas y sociales con una visión de largo plazo. Para poder identificar las necesidades de la población es necesario un diagnostico externo real de todo a lo que acontece a la población. De esta manera se identificará que productos van a satisfacer esas necesidades y cual es la misión de ello.

Por último, la ejecución y efectividad del presupuesto requiere un monitoreo y evaluación para poder certificar el correcto uso de los recursos en los programas presupuestados.

Características de la variable ejecución presupuestal.

Álvarez (2009), La ejecución presupuestaria de ingresos es el registro de la información de los recursos captados, recaudados u obtenidos por parte de los pliegos presupuestarios. La ejecución presupuestaria de egreso consiste en el registro de los compromisos durante el año fiscal. La Ejecución presupuestaria de las metas presupuestarias se verifica cuando se registra el cumplimiento total o parcial de las mismas. Tal como menciona el autor tanto la ejecución presupuestaria de ingresos y la ejecución presupuestaria de egreso se relacionan entre si con el propósito de recaudar toda la información necesaria para la obtención de los pliegos presupuestarios, así como la de los compromisos que se da dentro del año fiscal.

Soto (2015), menciona que la fase de ejecución presupuestal comprende del 01 de Enero al 31 de Diciembre, el registro de todas las transacciones de ingresos y gastos. Cabe señalar que en esta fase las áreas de abastecimientos, recursos humanos, contabilidad y tesorería tienen injerencia, por tal motivo el crédito presupuestario se destina, exclusivamente, a la finalidad para la que haya sido autorizada en los presupuestos, o la que resulte de las modificaciones presupuestarias aprobadas conforme a la ley general.

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2004), existen dos tipos de Ejecución Presupuestal lo cuales son:

Ejecución presupuestaria directa. Es la Ejecución Presupuestal y Financiera de las actividades y proyectos así como de sus respectivos componentes a cargo de la entidad pública con su personal e infraestructura.

Ejecución presupuestaria indirecta. Es la Ejecución física o financiera de las actividades y proyectos, así como de sus respectivos componentes, realizada por una entidad distinta a la de origen; sea por efecto de un contrato o convenio celebrado con una entidad privada, o con una entidad pública, sea a título oneroso o gratuito. (p. 28)

Para Corcuera (2007)

Los principios presupuestarios son un conjunto de reglas que disciplinan la institución presupuestaria y afectan a las distintas fases del ciclo presupuestario, esto es, a la elaboración, aprobación, ejecución y control del presupuesto, tratando de asegurar sobre todo un adecuado proceso de asignación y ejecución de los recursos públicos. (p. 7). Estos principios, en la práctica, regulan los procedimientos y actividades desde una perspectiva ética y moral.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2011), indico que los principios que regulan el sistema nacional del presupuesto son los siguientes:

Equilibrio presupuestario.

Universalidad y unidad

Información y especificidad

Exclusividad presupuestal

Anualidad

Equilibrio macrofiscal

Especialidad cuantitativa

Especialidad cualitativa

De no afectación predeterminada

Integridad

Eficiencia en la ejecución de los fondos públicos

Normativa y descentralización operativa.

Transparencia presupuestal

Principio de Programación Multianual. (p. 7)

El MEF (2011) indica que en la Etapa de Ejecución del proceso presupuestal se atiende las obligaciones de gasto de acuerdo al presupuesto institucional aprobado para cada entidad pública, tomando en cuenta la Programación de Compromisos Anual (PCA). La Ejecución Presupuestaria está sujeta al presupuesto anual y a sus modificaciones conforme a la Ley N° 28411. Se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal (p. 12). La ejecución presupuestal comprende el presupuesto anual que confiere el estado a todas los órganos e instituciones públicas.

Álvarez (2015), Proceso presupuestario en la cual se genera los ingresos y se ejecutan los gastos etapa del proceso presupuestario en la que se perciben los ingresos y se atienden las obligaciones de gasto de conformidad con los créditos presupuestarios autorizados en los presupuestos para cumplimiento de las metas previstas en el presupuesto aprobado.

Definiciones de la variable ejecución presupuestal.

Hernández (2015) en relación a la ejecución presupuesta afirmó que:

El programa es una categoría presupuestaria que reúne las acciones que desarrollan las entidades del Estado para el cumplimiento de sus propósitos y políticas que desenvuelven para el año fiscal. En tal sentido, comprende a los objetivos institucionales de carácter general. (p 148). Según el reporte presentado por Hernández un programa va a enfocarse a lograr sus objetivos para ello se centrará en el cumplimiento de sus propósitos la de generar una acción a favor de la población

Hernández (2015) señala que el proyecto es el conjunto de operaciones limitadas en el tiempo, de las cuales resulta un producto final (Metas Presupuestarias) que concurren a la expansión de la acción de Gobierno. Representa la creación, ampliación y/o modernización de la producción de los bienes y servicios, implicando la variación sustancial o el cambio de procesos y/o

tecnología utilizada por la Entidad. Luego de su culminación, generalmente se integra o da origen a una actividad. (p 148). Podríamos indicar que Hernández indica que el proyecto persigue un fin, la de cumplir con su meta al 100% que es el cumplimiento de los gastos de los bienes y servicios que proporciona el Estado a beneficio de la población necesitada.

Muñiz (2009) refiriéndose a la ejecución presupuestal afirmó que:

El presupuesto es una herramienta de planificación que, de una forma determinada, integra y coordina, las áreas, actividades, departamentos y responsables de una organización, y que, expresa en términos monetarios los ingresos, gastos y recursos que se generan en un periodo determinado para cumplir con los objetivos fijados en la estrategia. (p. 41)

Según el MEF (2011) quien nos hace referencia sobre el Sistema Nacional de Presupuesto, indica que uno de los sistemas administrativos integrantes de la Administración Financiera del Sector Público. Comprende un conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del Sector Público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. (p 5). Podemos indicar que el Sector Público, así como las entidades y organismos públicos están orientadas a brindar un adecuado procedimiento con el fin de garantizar un buen control administrativo en todas las fases que comprende el Sistema Nacional de Presupuesto.

Entre las etapas del proceso presupuestario tenemos:

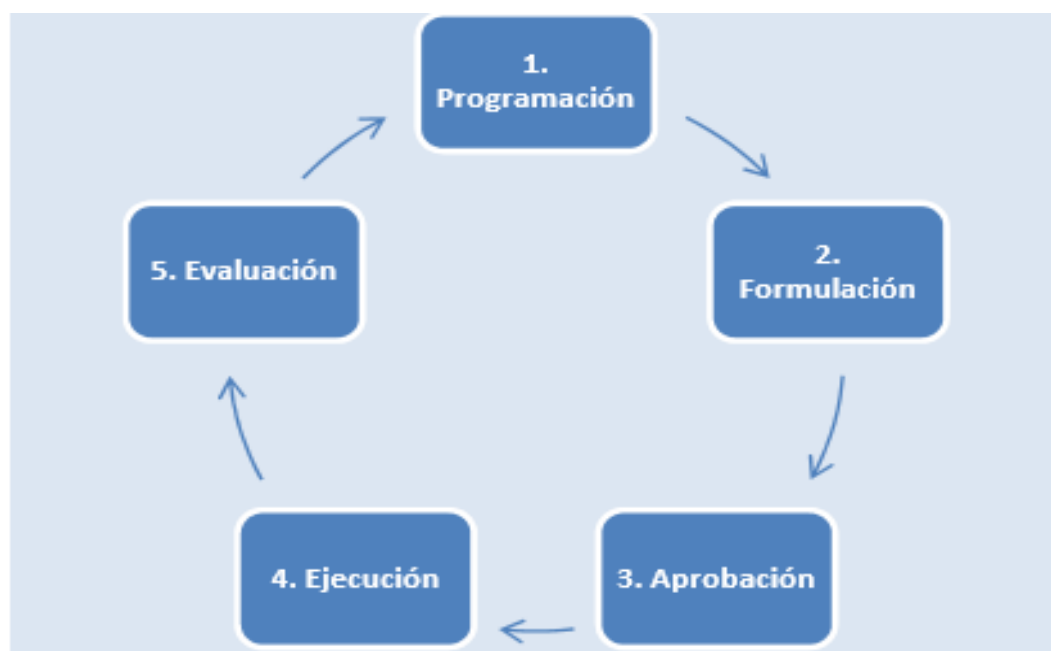


Figura 1. Etapas del proceso presupuestal. Fuente: MEF(2011).

Entre las cinco etapas que comprende el proceso presupuestal la etapa de ejecución será materia de estudio para el desarrollo de la presente tesis.

Podemos acotar que un Programa Presupuestal se va a centrar en canalizar el objetivo pretendido con el objetivo específico lo que esto va a conllevar al logro de sus metas que está enfocado a beneficiar a la población, para que se dé esta canalización se implementarán políticas de públicas de gasto con el fin de garantizar un resultado positivo en favor de la población. Según el reporte mencionado por el MEF (2013), hace referencia que el Programa Presupuestal (PP) es la categoría que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados, y que es una unidad de programación de las acciones de las entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un resultado específico en la población y así contribuir al logro de un resultado final asociado a un objetivo de Política Pública.

Según el MEF (2013). Los elementos que comprende un Programa Presupuestal son:

Producto: Es el conjunto articulado de bienes y servicios que recibe la población beneficiaria con el objetivo de generar un cambio. Los productos

son la consecuencia de haber realizado, según las especificaciones técnicas, las actividades correspondientes en la magnitud y el tiempo previstos.

Acciones comunes: Son los gastos administrativos de carácter exclusivo del PP que no pueden ser identificados en los productos del PP ni pueden ser atribuidos enteramente a uno de ellos. Por ejemplo, el gasto en servicios públicos, como luz y agua.

Proyecto: Es una intervención limitada en el tiempo de la cual resulta un producto final, que contribuye a la acción del Gobierno. Representa la creación, ampliación, mejora, modernización o recuperación de la capacidad de producción de bienes y servicios, implicando la variación sustancial o el cambio de procesos o tecnología utilizada por la entidad pública.

Actividad: Es una acción sobre una lista específica y completa de insumos (bienes y servicios), que, en conjunto con otras actividades, garantiza la provisión del producto. Se debe considerar que la actividad sea relevante y presupuestable.

Indicador: Es un enunciado que determina una medida sobre el nivel del logro en el resultado, entrega de productos y/o realización de actividades. Asimismo, un indicador de producción física es un enunciado que determina una medida sobre las cantidades de bienes y servicios provistos (productos y/o actividades) en términos de una unidad de medida establecida. un indicador de desempeño se entenderá como la medida sobre el logro de resultados y atributos del producto, en las dimensiones de eficacia, eficiencia, calidad y/o economía, en términos de una unidad de medida establecida.

Meta: Es el valor numérico proyectado de los indicadores, pudiendo referirse a la meta física y a la meta del indicador de desempeño.

Según el reporte del Ministerio de Economía y Finanzas (2017), nos indica que el Programa Presupuestal (PP) es un instrumento del Presupuesto por Resultados y se define como una unidad de programación de las acciones de las

entidades públicas, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos (bienes y servicios), para lograr un resultado específico a favor de la población y así contribuir al logro de un resultado final asociado a un objetivo de política pública. En el Perú, los programas presupuestales constituyen una categoría presupuestal, es decir, que la estructura lógica que sustenta su diseño se refleja en las líneas de gasto de la estructura funcional programática del presupuesto público. El responsable de la identificación, diseño y resultados esperados del programa presupuestal es el titular de la entidad que ejerce la rectoría de la política asociada al programa, entidad perteneciente al gobierno nacional. Las entidades del gobierno nacional, regional y local son responsables de ejecutar e implementar los productos y actividades de los programas presupuestales que contribuyen en el logro de dichos resultados. Los programas presupuestales, como unidad de programación de los recursos públicos, reflejan una articulación vertical al incluir a los distintos niveles de gobierno, según sus competencias, como responsables directos de la provisión de productos o ejecución de actividades.

Según. El Ministerio de Salud (2017), en cumplimiento de la conducción de los Programas Presupuestales, con el propósito de facilitar el proceso de programación, formulación, monitoreo y evaluación emite el presente Documento Técnico denominado: Definiciones Operacionales y Criterios de Programación y de Medición de Avance de los Programas Presupuestales: 0001 Articulado Nutricional, 0002 Salud Materno Neonatal, 0016 TBC/VIH-SIDA, 0017 Enfermedades Metaxénicas y Zoonosis, 0018 Enfermedades No Transmisibles, 0024 Prevención y Control del Cáncer, 0129 Prevención y Manejo de Condiciones Secundarias de Salud en Personas con Discapacidad, 0131 Control y Prevención en Salud Mental, 0068 Reducción de la Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, 0104 Reducción de la Mortalidad por Emergencias y Urgencias Médicas

Según el reporte del Ministerio de Economía y Finanzas (2017), señala 10 programas presupuestales los cuales son:

0001: Programa articulado nutricional.

El Programa Presupuestal tiene como resultado final reducir la desnutrición crónica en los niños menores de cinco años, a través de productos orientados a familias saludables con conocimiento para el cuidado infantil, lactancia materna exclusiva y la adecuada alimentación y protección del menor de 36 meses, niños con vacunas completas y niños cono CRED completo según su edad. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2008 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0002: Salud materno neonatal.

El Programa Presupuestal tiene como resultado final mejorar la salud materno neonatal a través de las intervenciones orientadas a la salud reproductiva, salud sexual, métodos de planificación familiar, atención de gestantes en el parto ante diversas situaciones como no quirúrgicas, quirúrgicas, con complicaciones; así mismo se brinda atención al recién nacido normal y con complicaciones. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2008 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0016: TBC-VIH/SIDA.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico la reducción de la morbilidad y mortalidad de la tuberculosis, VIH/SIDA, hepatitis y la sífilis como problema de salud pública, a través de intervenciones orientadas al despistaje, tratamiento y control de las citadas enfermedades, según corresponda, en los niños, jóvenes, las mujeres gestantes y los adultos. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2011 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0017: Enfermedades metaxénicas y zoonosis.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico disminución de la morbilidad y mortalidad por enfermedades metaxénicas y zoonóticas mediante intervenciones sanitarias, a través de productos orientados a que las familias, las instituciones educativas realicen prácticas saludables para la prevención de enfermedades metaxénicas y zoonóticas, también mediante la protección en las

áreas de alto y muy alto riesgo de enfermedades metaxénicas y zoonosis. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2011 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0018: Enfermedades no transmisibles.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico prevención de riesgos y daños para la salud producidos por enfermedades crónicas no transmisibles, a través de productos orientados al diagnóstico, prevención y tratamiento de la salud de las enfermedades no transmisibles (bucal, ocular, metales pesados, hipertensión arterial y diabetes mellitus). Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2011 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0024: Prevención y control de cáncer.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico disminución de la morbilidad y mortalidad por cáncer en la población, a través de productos orientados a que las comunidades y las instituciones diagnostiquen, prevengan y den tratamiento al cáncer de cuello uterino, mama, estómago, próstata, colon, pulmón, recto, hígado, leucemia, linfoma, piel y otros. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2011 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.1).

0068: Programa reducción de la vulnerabilidad y atención de emergencias por desastres.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico la reducción de la vulnerabilidad de la población y sus medios de vida ante la ocurrencia de peligro con una población objetivo correspondiente a la población expuesta a la acción de peligros o amenazas de intensidad muy elevada como son Fenómeno de El Niño, los sismos fuertes y los tsunamis a través de productos orientados a los procesos de la Gestión de Riesgo de Desastres: estimación del riesgo, prevención del riesgo, reducción del riesgo, y preparación de la reacción Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2011 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.3).

0104: Reducción de mortalidad por emergencias y urgencias médicas.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico la reducción de la mortalidad por urgencias y emergencias médicas, a través de entrega de productos orientados a la atención telefónica de la emergencia desde el centro regulador, atención pre hospitalaria, transporte asistido y atención de las emergencias y urgencias en los centros de salud, así como la implementación de módulos de atención ambulatoria de urgencia, para descongestionar los servicios de emergencias. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2012 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.4).

0129: Prevención y manejo de condiciones secundarias de salud en personas con discapacidad.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico la baja proporción de personas con discapacidad que desarrollan condiciones secundarias y/o incrementan su grado de discapacidad. El programa provee cuatro productos referidos a la promoción de la salud de las personas con discapacidad, atención en rehabilitación física, sensorial y mental, certificación de discapacidad y servicios de rehabilitación basados en la comunidad (RBC). Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2013 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.5).

0131: Control y prevención en salud mental.

El Programa Presupuestal tiene como resultado específico la atención de trastornos de salud mental de la población, sobre todo de la población de alto riesgo. Este programa provee once productos orientados a prevenir y brindar tratamiento a las personas con trastornos mentales, afectivos, problemas psicosociales detectados y con síndromes psicóticos, y atención a comunidades con poblaciones víctimas de violencia política. Cabe mencionar que el Programa Presupuestal inició su implementación en el año 2014 e involucra la participación activa de los tres niveles de gobierno (parr.5).

Para la adecuada implementación del Presupuesto por Resultados, es necesaria la adecuada programación de las metas físicas, los indicadores de desempeño considerando la cartera de servicios y la definición operacional para producto y actividad de los Programas Presupuestales (MEF, 2017).

Los Gastos Públicos son el conjunto de erogaciones que, por concepto de gastos corrientes, gastos de capital y servicio de deuda, realizan las Entidades con cargo a los créditos presupuestarios respectivos, para ser orientados a la atención de la prestación de los servicios públicos y acciones desarrolladas de conformidad con las funciones y objetivos institucionales.

La Ley N° 28411 hace referencia a la Ejecución Presupuestaria que está sujeta al presupuesto anual y a sus modificaciones. Se inicia el 1 de enero y culmina el 31 de diciembre de cada año fiscal.

Morales (2000), señala:

El término presupuesto, proviene del verbo presuponer, el cual quiere decir que es "dar previamente por sentada una cosa". Al presuponer se elabora de manera anticipada el cálculo de ingresos y de gastos que pueda tener una empresa o un negocio pequeño (p. 3). Tal como indica el autor el término presupuesto engloba un cálculo asociado al gasto y este es controlado de manera organizada para un fin.

Dimensiones de la variable ejecución presupuestal

El MEF (2011) señala que la PCA es un instrumento de programación del gasto público que permite la comparación permanente entre la programación presupuestaria y el marco macroeconómico multianual, las reglas fiscales y la capacidad de financiamiento para el año en curso (p. 12).

La ejecución del gasto público tiene tres pasos:



Figura 2. Etapas de ejecución del gasto público. MEF (2011).

Entre las dimensiones de la variable ejecución presupuestal están:

Dimensión compromiso:

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) señaló:

Que el compromiso es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados. Se puede comprometer el presupuesto anual o por el periodo de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios - CAS, contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros. Para realizar el compromiso se requiere previamente de la Certificación Presupuestal. La Certificación es la verificación de disponibilidad de recursos realizada por la Oficina de Presupuesto de la entidad (p. 13)

Valdivia (2010), definió:

Es el acto mediante el cual se acuerda el cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios. El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2011), afirmó que el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, que afectan total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.

Dimensión devengado

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) señaló:

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido. Se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia

del contrato. El devengado y el pago están regulados de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería (p. 13)

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) definió al devengado:

Como el reconocimiento de una obligación de pago derivado del gasto comprometido previamente registrado. Se formalizará a través de la conformidad del área correspondiente en la entidad pública o Unidad Ejecutora que corresponda respecto de la recepción satisfactoria de los bienes y la prestación de los servicios solicitados y se registra sobre la base de la respectiva documentación sustitutoria (p.13).

Valdivia (2010), refiriéndose al devengado afirmo que:

Es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al Presupuesto Institucional, en forma definitiva, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. (p. 24)

Dimensión pago

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), refiriéndose al pago indicó que, “es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente” (p. 32).

Con el pago culmina el proceso de ejecución. No se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

Valdivia (2010), definió que:

Es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas.

Según el reporte del MEF (2017) define al Programa Presupuestal como una unidad de programación de las acciones del Estado que se realizan en cumplimiento de las funciones encomendadas a favor de la sociedad. Se justifica

por la necesidad de lograr un resultado para una población objetivo, en concordancia con los objetivos estratégicos de la política de Estado formulados por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), pudiendo involucrar a entidades de diferentes sectores y niveles de gobierno. Tal como hace referencia el autor el Programa Presupuestal va estar enfocado a beneficiar a la población objetivo mediante estrategias de gestión que se van a basar en políticas que conlleven a garantizar un resultado positivo a favor de la población.

Según menciona el Minsa (2016), los programas presupuestales son categorías que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados y que es una unidad de programación de las acciones de la entidad pública, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un Resultado Específico en la población y así contribuir al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de política pública. Tal como indica el reporte de Minsa para poder generar un resultado positivo entre la población se debe de contribuir en alcanzar una articulación integrada y articulada con el objetivo de prever a la población la información necesaria para el logro de sus resultados.

En referencia al presupuesto podemos indicar que todo presupuesto persigue un fin desde una perspectiva cuantitativa formal mediante estrategias que van de acuerdo a las políticas de administración de una empresa. Podemos considerar a Burbano (2005) quien señala que “el presupuesto debe ser visto mediante una expresión cuantitativa formal que permitan trazar objetivos acordes con la administración de la empresa para que pueda alcanzar en un periodo de tiempo determinado, consiguiendo obtener estrategias necesarias para que sea alcanzado” (p. 9).

1.4. Formulación del problema

1.4.1 Problema general

¿Cuál es el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?

1.4.2. Problema específico

Problema específico 1.

¿Cuál es el comportamiento del compromiso de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?

Problema específico 2.

¿Cuál es el comportamiento del devengado de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?

Problema específico 3.

¿Cuál es el comportamiento del pago de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?

1.5. Justificación del estudio

Justificación social.

El desarrollo del presente trabajo de investigación contribuirá en llegar a cumplir con el total del proyectado para la ejecución presupuestal 2017 del hospital José Agurto Tello de Chosica, así mismo este trabajo tendrá como fin lograr beneficiar a la población en general de la localidad de Lurigancho- Chosica. Permitirá al Hospital José Agurto Tello mejorar el desempeño y la efectividad de la ejecución presupuestal que comprende 12 programa presupuestales además de detectar las posibles deficiencias que podrían causar un bajo rendimiento de la obtención de sus resultados.

Justificación práctica.

La presente investigación ayudará a los trabajadores y/o empleados del hospital José Agurto Tello a comprender el impacto que genera la ejecución presupuestal en la situación económica y administrativa y por consiguiente contribuirá en las mejoras necesarias que conlleva a una buena gestión presupuestaria local. Así mismo El Hospital José Agurto Tello necesita de una adecuada efectividad en cuanto al desempeño y cumplimiento de la ejecución presupuestal durante la toma de decisiones que asegure el desempeño correcto de los recursos designados a los programas que comprende la ejecución presupuestal, puesto que para la ejecución presupuestal debe predominar la efectividad en la calidad

del servicio que se ofrece al público usuario aprovechando sus recursos adquiridos y mediante el fortalecimiento de los programas que compete la ejecución presupuestal los cuales estos van a beneficiar a la población en general.

Justificación teórica.

El presente estudio es de carácter científico puesto que está relacionado con la aplicación de ciertas guías teóricas en temas de la Ejecución Presupuestal, contribuyendo al fortalecimiento del conocimiento científico existente en esta materia. Así mismo se analizará el impacto generado en la eficiencia de la ejecución presupuestal durante el año 2017.

Justificación metodológica.

Este estudio servirá como marco referencial para futuros trabajos, permitiendo de esta manera lograr una discusión del tema y así poder lograr la expansión de conocimientos acerca de ejecución presupuestal, gastos públicos, programas presupuestales, todos ellos como instrumentos en la gestión pública que se enfocará en brindar mejores servicios a la sociedad a medida.

1.7 Objetivos

1.7.1. Objetivo General.

Determinar el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017.

1.7.2. Objetivo Especifico

Objetivo específico 1.

Determinar el comportamiento del compromiso de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” – 2017.

Objetivo específico 2.

Determinar el comportamiento del devengado de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” – 2017.

Objetivo específico 3.

Determinar el comportamiento del pago la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” – 2017.

II. Método

2.1. Diseño de Investigación

Enfoque cuantitativo

El presente estudio, está dentro del enfoque cuantitativo, dado que utilizó el método científico y a la estadística como una de sus herramientas. Al respecto, Hernández, Fernández y Baptista (2014), indicaron que este enfoque utiliza los datos para contrastar hipótesis apoyándose en las mediciones numéricas y el análisis estadístico. Esto obviamente permite elaborar ciertas pautas necesarias para probar las teorías subyacentes.

Tipo de estudio

El tipo de estudio de esta investigación es básico, dado que se pretende aportar teóricamente con información inherente a la variable en estudio, para profundizar su conocimiento. En esta misma línea de pensamiento Tamayo (2005) expresó que la investigación básica, se conoce como investigación teórica, o pura fundamental, la misma no produce resultados inmediatos, su aporte radica en enriquecer el conocimiento teórico – científico orientado fundamentalmente al descubrimiento de principios y leyes (p. 64).

Diseño no experimental

Esta investigación es no experimental, dado que la investigadora no ha manipulado los datos de la variable, solo se limitó a procesarlos y analizarlos tratando de que reflejen la realidad observada. En esta misma línea de pensamiento, Hernández *et al* (2014) afirmaron que estos estudios, se realizan sin la manipulación deliberada de las variables, y que el investigador solo se limita a observar y analizar los fenómenos en su ambiente natural.

Diseño longitudinal

Este estudio también es longitudinal, porque los datos se generaron en diferentes etapas del proceso de ejecución presupuestal y se indagó sobre las incidencias de las modalidades o categorías de la variable en estudio. Al respecto, Hernández *et al* (2014) afirmaron que, los diseños longitudinales son “estudios que recaban datos en diferentes puntos del tiempo, para realizar inferencias acerca de la

evolución del problema de investigación o fenómeno, sus causas y sus efectos” (p. 159)

Diseño descriptivo

Los diseños descriptivos, en esencia indagan acerca de los datos de las variables tal como se evidencian en la realidad. Al respecto, Hernández *et al* (2014) afirmaron que los “diseños transeccionales descriptivos Indagan la incidencia de las modalidades, categorías o niveles de una o más variables en una población, son estudios puramente descriptivos” (p. 155).



Figura 3. Diseño de investigación

Donde:

M: Muestra de estudio

O: Observación de la variable ejecución presupuestal

X: Variable ejecución presupuestal

2.2. Variables y operacionalización

2.2.1. Variable

Definición conceptual de la ejecución presupuestal:

MEF (2016) Instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas. (p. 10).

La ejecución presupuestal consiste en un listado integro de la información sobre las operaciones, es una estructura organizada que ordena la información presupuestaria y financiera registrada por la administración gubernamental. La ejecución presupuestaria se realiza dentro del ejercicio fiscal que se inicia el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.

Definición operacional de la ejecución presupuestal:

La variable de la ejecución presupuestal será determinada mediante el procesamiento de la información presupuestaria del Hospital José Agurto Tello de Chosica y del análisis documental estadístico.

Una definición operacional constituye el conjunto de procedimientos que describe las actividades que un observador debe realizar para recibir las impresiones sensoriales (sonidos, impresiones visuales o táctiles, etc.), que indican la existencia de un concepto teórico en mayor o menor grado. En otras palabras, especifica qué actividades u operaciones deben realizarse para medir una variable. (Reynolds, 1971, p. 52)

Operacionalmente la ejecución presupuestal se define mediante tres dimensiones: compromiso, devengado y pago, los mismos que se miden en forma cuantitativa y a través de la base de datos electrónica, con la que cuenta el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” – 2017.

2.2.2 Operacionalización.

Tabla 1

Operacionalización de la variable ejecución presupuestal

Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición y valores
Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación presupuestal • Verificación de la disponibilidad presupuestal. 		
Devengado	<ul style="list-style-type: none"> • Reconocimiento de obligación de pago. 	Los datos son extraídos de la fuente electrónica	Los datos son extraídos de la fuente electrónica
Pago	<ul style="list-style-type: none"> • Gasto aprobado • Obligación reconocida • Regulación en forma específica • Monto de obligación reconocida 		

2.3 Población y muestra

2.3.1 Población.

Se tiene como población de análisis los datos informativos de la base de datos de la ejecución presupuestal del Hospital José Agurto Tello de Chosica, en cuanto a la información de la frecuencia de la ejecución presupuestal.

2.3.2. Muestra.

Dado que nuestro principal elemento de análisis es el comportamiento de la ejecución presupuestal y su resultado, tomaremos la base de datos de la ejecución presupuestal del año 2017 del Hospital José Agurto Tello de Chosica.

2.4 Técnicas e Instrumentos de recolección de datos, validez y confiabilidad

Técnica

Para este estudio se aplicó el método de recolección de datos a través de datos informáticas que se encuentran digitados formando la data de la institución.

Para la investigación se utilizó la técnica de análisis documental, que consiste en un análisis de la información escrita sobre el tema de estudio, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual del conocimiento respecto al tema objeto de estudio. De acuerdo con Casares Hernández, *et al* (2014), la investigación documental depende fundamentalmente de la información que se obtiene o se consulta en documentos, entendiendo por estos todos materiales al que se puede acudir como fuente de referencia, sin que se altere su naturaleza o sentido, los cuales aportan información. (p. 85)

El instrumento es un recurso metodológico que se materializa mediante un dispositivo o formato impreso o digital que se utiliza para obtener o almacenar los aspectos relevantes del estudio recabados de las fuentes indagarles.

Tal conceptualización permite una variada gama de acepciones. En cuyas estructuras quedan registradas las respuestas u opiniones de un encuestado; la libreta, donde el investigador anota sus observaciones, las computadoras y su

sistema de almacenamiento como datos, fotos videos, entre otros; para el caso de la investigación se asumirán los datos registrados en el tiempo establecido

Validación y Confiabilidad del Instrumento

Validación

La validez de un instrumento consiste en que mida lo que tiene que medir (autenticidad). Al estimar la validez es necesario saber a ciencia cierta qué rasgos o características se desean estudiar. A este rasgo o característica se le denomina variable criterio.

Una primera aproximación del concepto, y de modo general, la encontramos en Sierra Bravo (2003, p. 126):

“Validez, calidad de válido; válido, lo que tiene valor, y valor, se deriva etimológicamente del verbo latino Valere, que significa estar sano, ser fuerte, poder, prevalecer. El valor y la validez se refieren, pues, a la cualidad de algo de ser sano, fuerte, potente, y, por extensión, a la bondad, la belleza y, en general, a toda cualidad positiva”

Para el desarrollo del trabajo de investigación solo se utilizó el registro electrónico de los datos el cual no se ha podido realizar la validación de un instrumento.

Confiabilidad de los Instrumentos

La confiabilidad responde a la pregunta ¿con cuánta exactitud los ítems, reactivos o tareas representan al universo de donde fueron seleccionados? El término confiabilidad “...designa la exactitud con que un conjunto de puntajes de pruebas mide lo que tendrían que medir” (Ebel, 1977, citado por Fuentes, op. cit., p. 103).

Asimismo, hace referencia a la consistencia de una medición, si la escala o el test funciona de manera similar bajo diferentes condiciones, dependientes del mismo instrumento, del tiempo de aplicación, del que hace la medición, de los sujetos, de la interacción entre estas fuentes y del error aleatorio. Se puede decir

que la confiabilidad es una medición del error que puede generar un instrumento al ser inestable y aplicarse en diferentes ocasiones.

Se busca que los resultados puedan ser reproducibles, este aspecto de la exactitud de un instrumento de medida es su confiabilidad y esta debe ser investigada para que los datos de estos instrumentos puedan usarse correctamente. Al respecto de la investigación, no se han realizado la confiabilidad ya que no se manipulo algún tipo de instrumento.

Los insumos

Para el análisis de datos se encuentran en la data ejecutada, historial en años de ejecución, guía para la elaboración del presupuesto participativo como fuente de recojo y de procesamiento de información. Presupuestos Institucionales de Apertura, 2004 a 2012 Presupuestos Institucionales Modificados, 2004 a 2012 Evaluaciones Presupuestales, 2004 a 2012 Plan Distrital de Desarrollo Concertado 2009-2017.

Fuentes Secundarias Lectura y análisis de la normativa de presupuesto del Sector Público. Lectura y análisis de la normativa del presupuesto participativo Lectura y análisis de libros y documentos sobre el presupuesto participativo

2.5 Métodos de análisis de datos

El análisis de los datos se efectuó sobre la matriz de datos, utilizando el programa computacional como el Excel y SPSS.

Se aplicó parte de la estadística descriptiva que permite observar el comportamiento de los datos; diagrama de tendencia quienes son interpretados por las puntuaciones obtenidas para cada variable.

Distribución de Frecuencias, que es un conjunto de puntuaciones ordenadas en sus respectivas categorías y generalmente se presenta como una tabla de frecuencias porcentuales.

2.6 Aspectos éticos

En la presente investigación, se toman en cuenta las consideraciones éticas, cumpliendo con honestidad y transparencia en relación a los datos obtenidos, tanto en los niveles de entrevista como de análisis documental, para poder llevar a cabo la presente investigación.

El enfoque de la investigación es original, cumpliendo con los parámetros establecidos por las normas APA, así como las normas establecidas por la Universidad.

III. Resultados

3.1 Descripción

Tabla 2

Ejecución presupuestal del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

Dimensiones	Frecuencias	Porcentajes
Atención de compromiso mensual	151718901052	33,5%
Devengado	150983334744	33,4%
Pago (girado)	149892346139	33,1%
Total	452594581935	100,0%

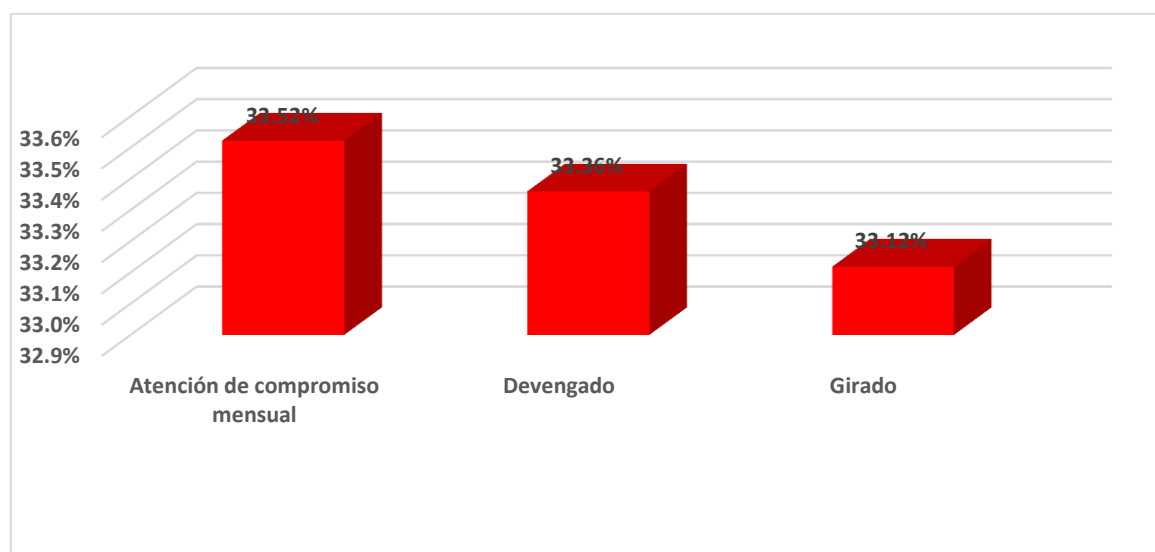


Figura 4. Frecuencias de la ejecución presupuestal

En la tabla 2 y figura 4, se observa que el 33,5% de la ejecución presupuestal corresponde a la atención del compromiso mensual, el 33,4% es del devengado y el 33,1% corresponde al dinero pagado o girado.

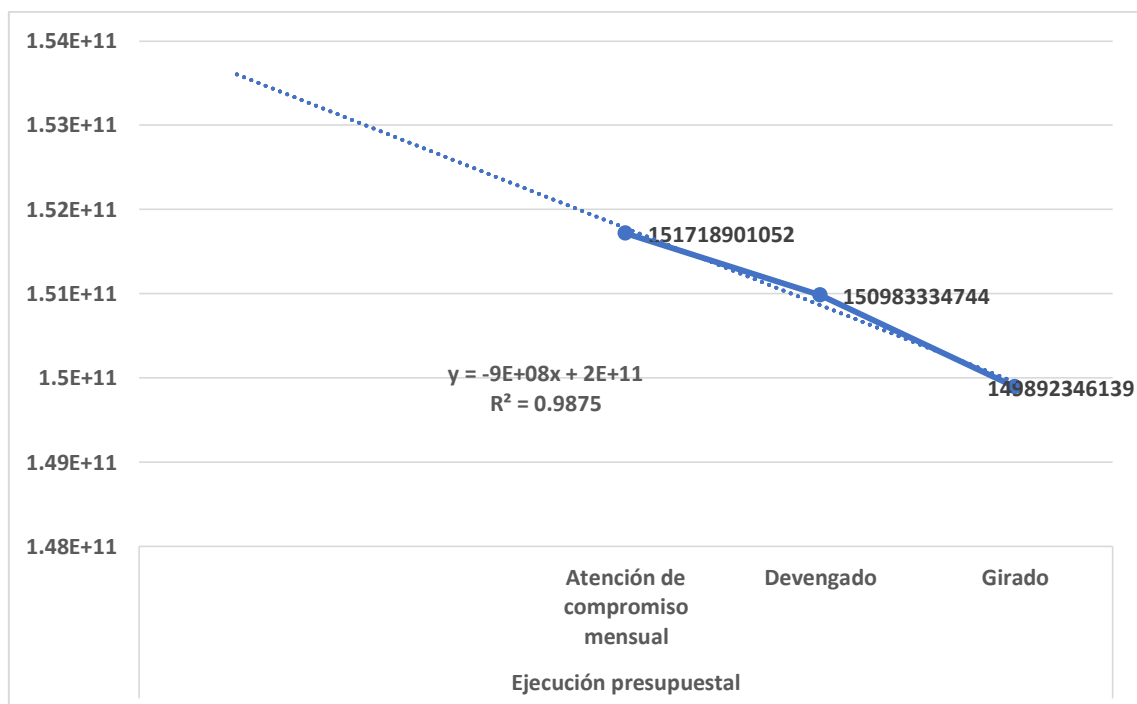


Figura 5. Tendencia de las frecuencias de la ejecución presupuestal

En la figura 5, se observa la tendencia decreciente de la ejecución presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. Asimismo, se evidencia que el decrecimiento en las tres dimensiones fue significativo. En cuanto a la tendencia genérica de la ejecución presupuestal el $R^2 = 0.9875$, infiere que en los años 2018, el comportamiento de la ejecución presupuestal tiene una probabilidad del 98,75% de que se continuará con esta tendencia.

Tabla 3

Atención de compromiso mensual del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

Trimestres	Frecuencias	Porcentajes
1er. Trimestre	34031158636	22,4%
2do. Trimestre	34999689022	23,1%
3er. Trimestre	37185121646	24,5%
4to. Trimestre	45502931748	30,0%
Total	151718901052	100,0%

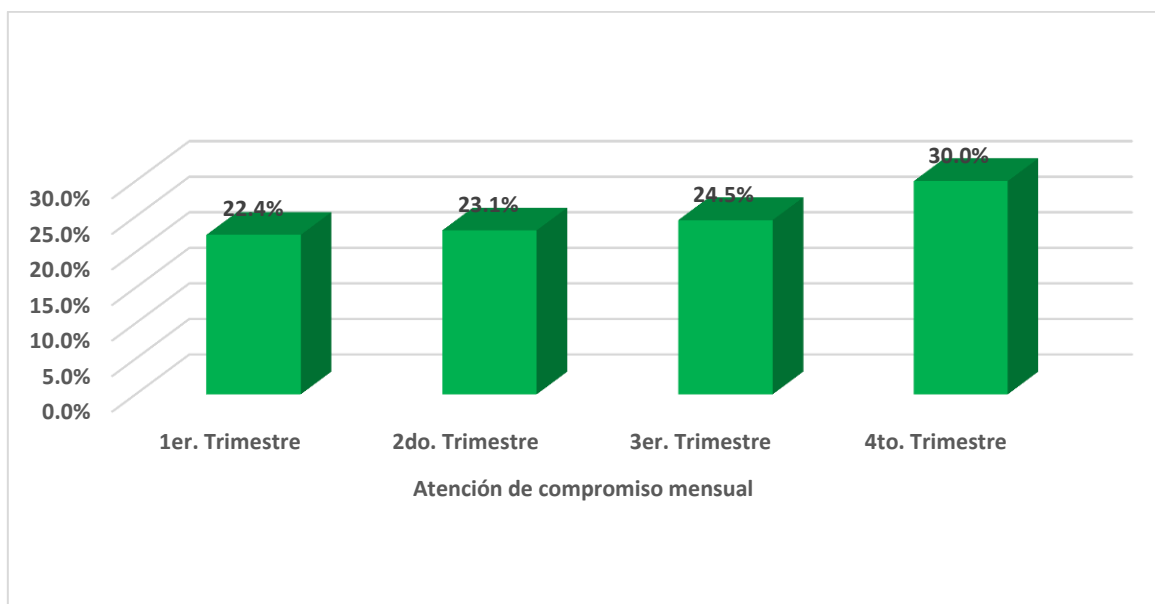


Figura 6. Frecuencias de la atención de compromiso mensual

En la tabla 3 y figura 6, se observa que la atención del compromiso mensual tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 30,0%, seguido del tercer trimestre con el 24,5%.

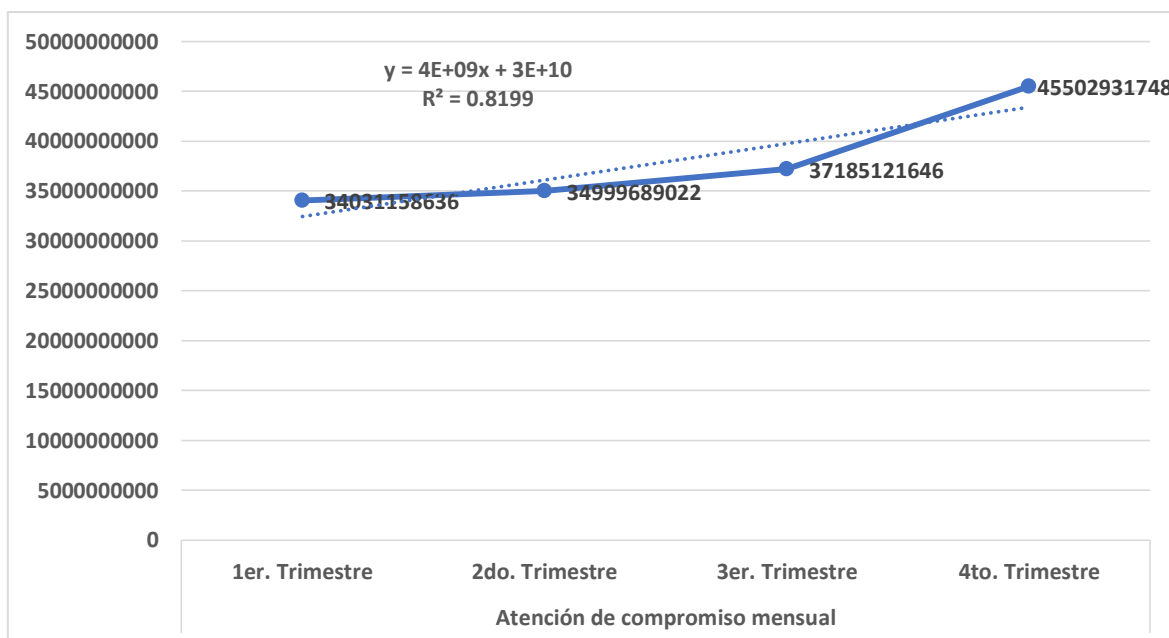


Figura 7. Líneas de tendencia de la atención de compromiso mensual

En la figura 7, se observa la tendencia creciente de la atención al compromiso mensual en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. Asimismo, se evidencia que el crecimiento en los cuatro trimestres del año fue significativo. En

cuanto a la tendencia genérica de la atención de compromiso mensual el $R^2 = 0.8199$, infiere que en el año 2018, el comportamiento de la atención de compromiso mensual, tiene una probabilidad del 81,99% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

Tabla 4

Devengado en la ejecución presupuestal del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

Trimestres	Frecuencias	Porcentajes
1er. Trimestre	31701365773	21,0%
2do. Trimestre	33760402114	22,4%
3er. Trimestre	38081036273	25,2%
4to. Trimestre	47440530584	31,4%
Total	150983334744	100,0%

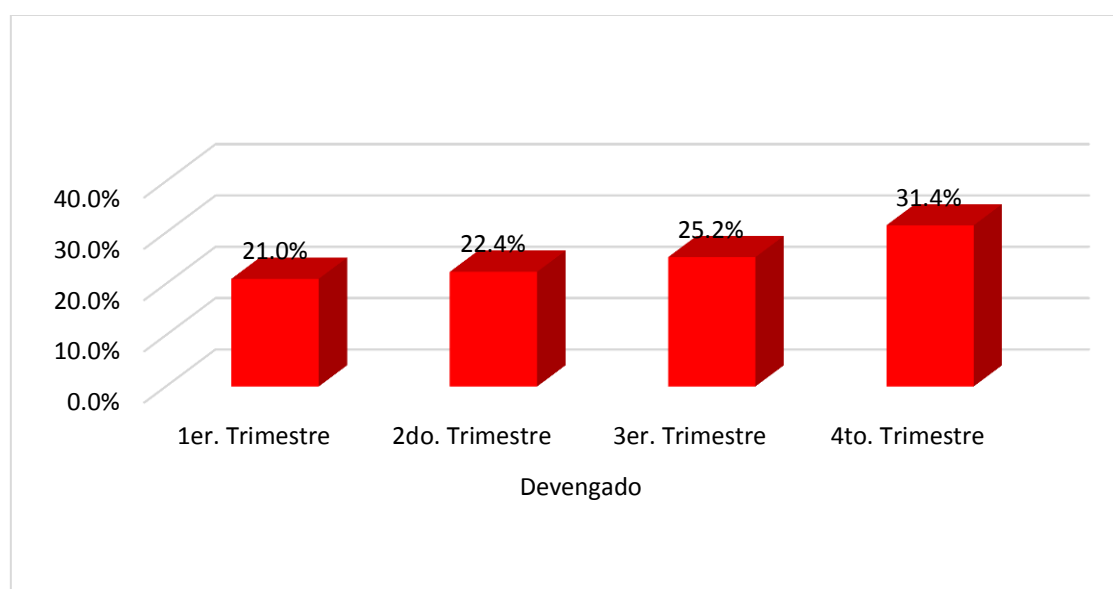


Figura 8. Frecuencias del devengado del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

En la tabla 4 y figura 8, se observa que el devengado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 31,4%, seguido del tercer trimestre con el 25,2%.

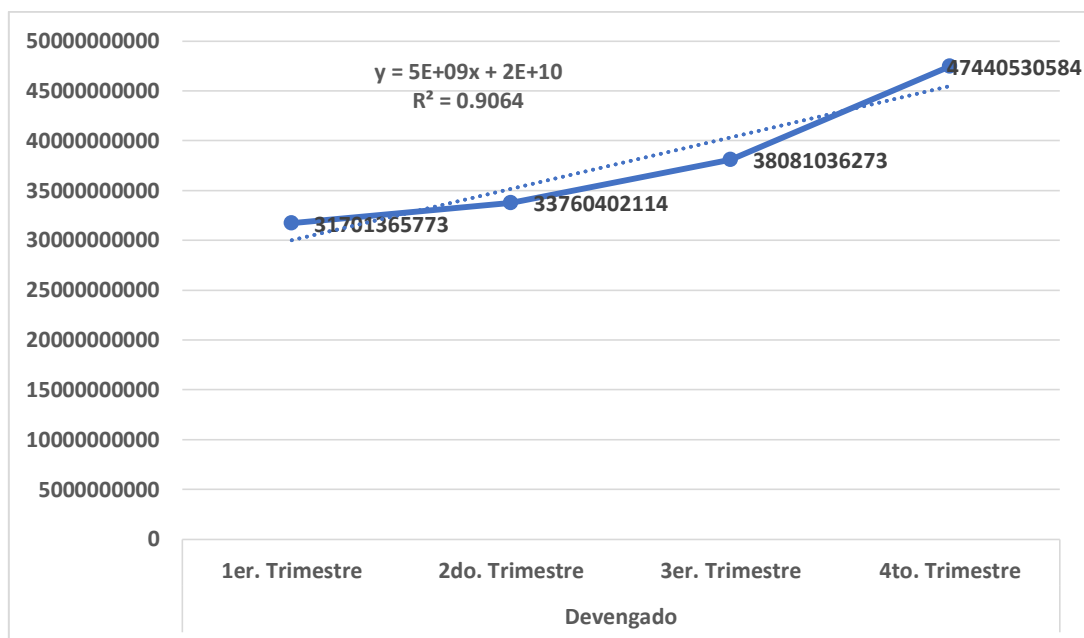


Figura 9. Líneas de tendencia del devengado del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

En la figura 9, se observa la tendencia creciente del devengado en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. Asimismo, se evidencia que el crecimiento en los cuatro trimestres del año fue significativo. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9064$, infiere que en el año 2018, el comportamiento del devengado, tiene una probabilidad del 90,64% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

Tabla 5

Presupuesto girado (pagado) en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

Trimestres	Frecuencias	Porcentajes
1er. Trimestre	27946328779	18,6%
2do. Trimestre	34958549905	23,3%
3er. Trimestre	37242750835	24,8%
4to. Trimestre	49744716620	33,2%
Total	149892346139	100,0%

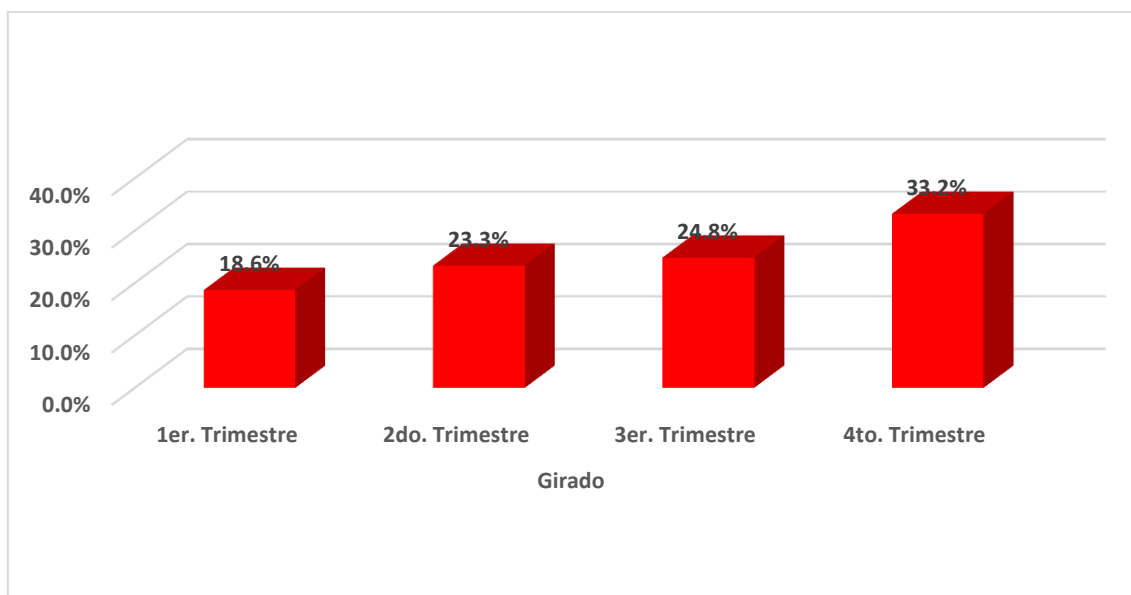


Figura 10. Frecuencias del presupuesto girado del Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

En la tabla 5 y figura 7, se observa que el presupuesto girado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 33,2%, seguido del tercer trimestre con el 24,8%.

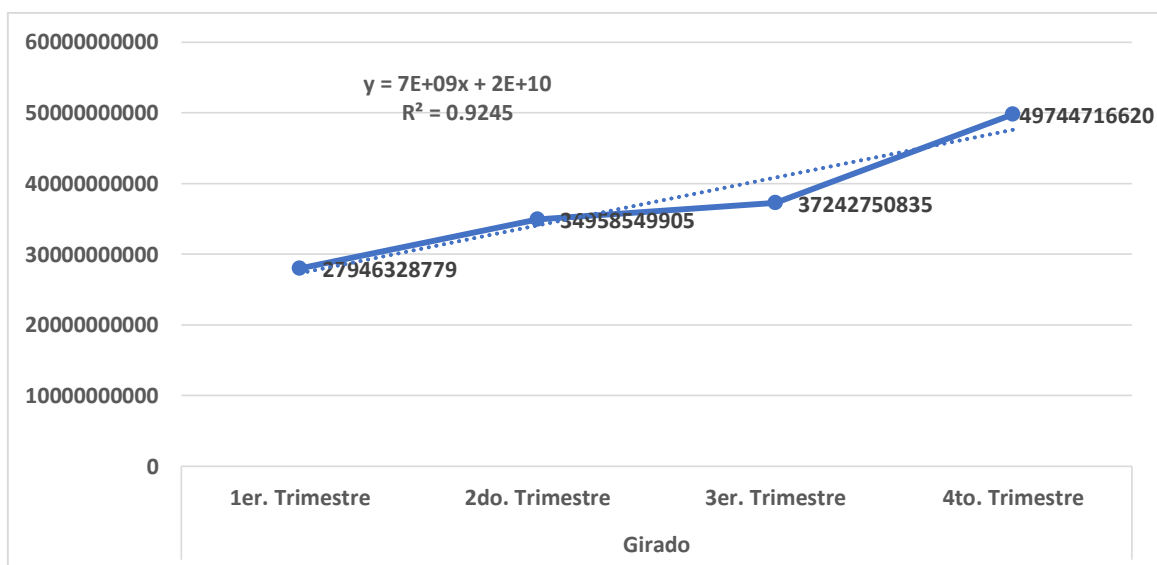


Figura 11. Líneas de tendencia del presupuesto girado en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” 2017

En la figura 11, se observa la tendencia creciente del presupuesto girado en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” año 2017. Asimismo, se evidencia que el crecimiento en los cuatro trimestres del año fue significativo. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9245$, infiere que en el año 2018, el comportamiento del presupuesto girado, tiene una probabilidad del 92,45% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

IV. Discusión

El objetivo del presente estudio es determinar el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017.

En referencia al objetivo general, los resultados indican que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente. Un resultado similar fue el de Sánchez (2016), quien sostuvo que (a) Implementación de procesos en la gestión pública en donde se enfocará en la ejecución de la gestión por resultados en todos los niveles con el propósito que este se convierta en una herramienta para el cumplimiento de los requisitos administrativos, todo esto se llevará a cabo si se cuenta con el apoyo de las autoridades superiores de gobierno e instituciones. (b) Prevaler un enfoque de compromiso institucional donde los servidores públicos prestan de manera directa el servicio a la población mediante la implementación de procesos con el fin de internalizar el modelo y trabajar coordinadamente entre los niveles técnicos y políticos, en el corto, mediano y largo plazo. Asimismo, Zagaglia (2014) sostuvo que (a) Se propone un trabajo de investigación en donde se evaluará el desempeño de las cuentas públicas mediante los ingresos y gastos de estas. (b) Los modelos de gestión que tienen un papel importante como rol del estado juegan un papel predominante en las políticas de gasto este van a afectar los resultados fiscales. Las políticas presupuestarias implementadas fueron distintas a las demás políticas de protección social.

En relación al primer objetivo específico, los resultados indican que la atención del compromiso mensual tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 30,0%, seguido del tercer trimestre con el 24,5%. También, se evidencia que la línea de tendencia de la atención de compromiso mensual es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 22,4% y se culmina en el cuarto trimestre con el 30,0% del presupuesto. En esta línea, Neyra (2012), sostuvo que: (a) El desarrollo de la planificación y presupuesto público permitirán contribuir positivamente en la gestión pública de la defensoría del pueblo de manera eficaz y eficientemente a alcanzar resultados favorables en la gestión de las instituciones del Estado. Si estas no fueran desarrolladas

adecuadamente afectaría negativamente en la gestión pública de las instituciones. (b) Se espera alcanzar objetivos esperados en base a los recursos presupuestales que permitan llevar a cabo un resultado direccionado favorable en la gestión de la Defensoría del Pueblo mediante un proceso de planificación con estrategias. (c) El resultado de la investigación plantea nuevos retos a la gestión pública ya que se desea proporcionar mejores servicios a la población en concordancia al logro de objetivos de las instituciones públicas involucradas planteándose objetivos definidos como estado dando mayor importancia a la planificación y al presupuesto público. (d) La investigación del estudio del caso de la Defensoría del Pueblo va a contribuir a mejorar la administración de recursos y a alcanzar de manera positiva resultados a beneficio de la población.

Sobre el segundo objetivo específico, los resultados obtenidos indican que el devengado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 31,4%, seguido del tercer trimestre con el 25,2%. También, la línea de tendencia del devengado es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 21,0% y se culmina en el cuarto trimestre con el 31,4% del presupuesto. Un resultado similar fue el de Martens (2015), quien sostuvo que (a) La contratación de servicios de vigilancia privada (tercerización) en instalaciones públicas implica la privatización de funciones policiales teniendo como fin proteger a los ciudadanos y no como las empresas de seguridad privada que tienen como fin el lucro económico puesto que los únicos que pueden ejercer legítimamente la fuerza son los agentes policiales es por eso que se debe de analizar cualquier iniciativa o propuesta que pretenda ceder funciones policiales a privados.

En referencia al tercer objetivo específico, los resultado indican que el presupuesto girado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 33,2%, seguido del tercer trimestre con el 24,8%. Asimismo, la línea de tendencia del devengado es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 21,0% y se culmina en el cuarto trimestre con el 31,4% del presupuesto. Otro resultado similar es el de Tanaka (2011), el mismo que sostuvo que (a) La programación y ejecución prioriza la Salud Individual y la Salud Colectiva, salvo en los años 2005 y 2006, donde ésta última tiene menor participación que el Programa de Administración. Por lo tanto, se deduce que se reordenaron las

prioridades en los dos últimos años. (b) El MINSA no ha mostrado durante su periodo de análisis un incremento significativo en cuanto a los recursos otorgados por el MEF, la asignación es inercial, pues se repiten año a año sin relación de continuidad. (c) En el MINSA, no se observa un sinergismo entre los diferentes instrumentos: Los Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales, La Programación Multianual y los Planes Estratégicos lo que hace que la articulación del planeamiento con el presupuesto sea débil no observándose una coordinación sistemática. (d) Los procedimientos y el cumplimiento de normas y leyes orientadas a una gestión por resultados no contribuye a la regularización de la ejecución del gasto público en beneficio de la población con escasos recursos.

V. Conclusiones

Primera

En referencia al objetivo general, se concluye que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal en el 2017, se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente. En cuanto a la tendencia genérica de la ejecución presupuestal el $R^2 = 0.9875$, infiere que en el años 2018, el comportamiento de la ejecución presupuestal tiene una probabilidad del 98,75% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

Segunda

En relación al primer objetivo específico, se concluye que la atención del compromiso mensual tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 30,0%, seguido del tercer trimestre con el 24,5%. También, se evidencia que la línea de tendencia de la atención de compromiso mensual es ascendente en los cuatro trimestres del 2017. En cuanto a la tendencia genérica de la atención de compromiso mensual el $R^2 = 0.8199$, infiere que en el año 2018, el comportamiento de la atención de compromiso mensual, tiene una probabilidad del 81,99% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

Tercera

Sobre el segundo objetivo específico, se concluye que el devengado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 31,4%, seguido del tercer trimestre con el 25,2%. También, la línea de tendencia del devengado es ascendente en los cuatro trimestres del 2017. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9064$, infiere que en el año 2018, el comportamiento del devengado, tiene una probabilidad del 90,64% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

Cuarta

En referencia al tercer objetivo específico, se concluye que el presupuesto girado (devengado) en el 2017, tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 33,2%, seguido del tercer trimestre con el 24,8%. Asimismo, la línea

de tendencia del devengado en los cuatro trimestres es ascendente. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9245$, infiere que, en el año 2018, el comportamiento del presupuesto girado, tiene una probabilidad del 92,45% de que probablemente se continuará con esta tendencia.

V. Recomendaciones

Primera:

Se recomienda a las autoridades del Hospital “José Agurto Tello de Chosica”, cumplir con los desembolsos del dinero que se asume como compromiso, de tal manera que se ejecuten las actividades y se puedan cumplir los objetivos institucionales en los plazos previstos.

Segunda:

Se recomienda a las autoridades del Hospital “José Agurto Tello de Chosica”, aprovechar las experiencias exitosas de otros hospitales del país o de la región, para que se mejore la ejecución presupuestal y por consiguiente la calidad del servicio a los pacientes.

Tercera:

Se recomienda a las autoridades del Hospital “José Agurto Tello de Chosica”, revisar y priorizar los objetivos y metas anuales, para que en función a los mismos se ejecute el presupuesto anual atendiendo a las necesidades operativas y a la disponibilidad presupuestaria.

Cuarta:

Desarrollar acciones participativas y búsqueda de alianzas estratégicas para las generar recursos provenientes de donaciones y transferencias para mejorar el nivel de las tendencias presupuestarias que respondan a las necesidades de la institución gracias a la alianza de los sectores y organismos privados, como empresas y ONG's que actúan en el territorio distrital.

Quinta:

Realizar un análisis por cada Programa Presupuestal y como incide cada programa en la Ejecución Presupuestal del hospital para futuros trabajos.

VI. Referencias

- Álvarez. J (2009). *Proceso Presupuestario-Etapa. Programación y Formulación. Actualidad gubernamental*: Instituto Pacifico S.A.C.
- Álvarez, F. (2015). *La organización de la administración presupuestaria central en España: análisis del impacto*. (Tesis doctoral). Recuperado desde goo.gl/AcNjue
- Burbano Ruíz, J. (2005). *Presupuestos enfoque moderno de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos*. México: McGraw- Hill.
- Chambergó, I. (2012). *El Presupuesto como Herramienta de Gestión. Actualidad Empresarial, IV-1. Ciencias Económicas. Unidad de postgrado*. Lima. Recuperado desde goo.gl/AvCFNZ
- Cisneros, P. M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José maría Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. De la base de datos de la Universidad Nacional José María Arguedas. Facultad de Ciencias de La Empresa. Recuperado desde goo.gl/JpguhC
- Congreso de la República (2004). *Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, Ley N. ° 28411*. (Publicado el 08-12-2004)
- Corcuera, A. (2007). *Los principios presupuestarios El Ciclo Presupuestario: Elaboración, Aprobación y Ejecución* Universitat Oberta de Catalunya.
- Dzul, E.M. (2012). *Fundamentos de metodología de la investigación. Unidad 3: Aplicación básica de los métodos científicos. "Diseño No Experimental"* Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo. Recuperado desde goo.gl/gcou8h
- García, O.R. (2014). *Programación del gasto público y aplicación del presupuesto por resultados en una entidad hospitalaria del sector salud en el 2014*. De la base de datos de la Universidad Cesar Vallejo. Escuela de Posgrado.

- Gonzales, Mayan (2016). *El Presupuesto Público Argentino, instrumento de planificación y control. "Decodificación". De la base de datos de la Universidad de Buenos Aires. Escuela de Estudios de Posgrado especialización en Administración Financiera.*
- Hernández, F. (2012). *Ejecución y Supervisión del Contrato de Obra Pública.* Recuperado desde http://www.mpfm.gob.pe/escuela/contenido/actividades/docs/2437_sesion_1_ejecucion_y_suprevison_del_contrato_de_obra.pdf
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2016). *Programación Multianual del Presupuesto 2017-2019. Ley 28411.* Recuperado de www.mef.gob.pe.
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2004). *El Sistema Nacional de Presupuesto.* Recuperado desde goo.gl/4xVqik
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto.* Recuperado desde goo.gl/xqcCni
- MEF (2013) *Guía metodológica para la elaboración del listado de insumos de los productos de Programas Presupuestales.* 1era edición. Lima, Perú
Recuperado desde www.mef.gob.pe
- Ministerio de Economía y Finanzas (2013). *Glosario de términos de Presupuesto Público.* Recuperado desde goo.gl/gijbBS
- Muñiz, L. (2009). *La utilidad de los presupuestos.* Barcelona, España: PROFIT.
- Martens G.I. (2016). *Evolución cuantitativa del gasto público en la contratación de servicios de seguridad privada del año 2005 al 2013.* De la base de datos de la Pontificia Universidad Católica del Perú. Escuela de Posgrado

Ministerio de Economía y Finanzas (2012). *Dirección General de Presupuesto Público. Documento de Gestión Presupuestaria. En camino de un presupuesto por resultados (PpR): Una nota sobre los avances recientes en la programación presupuestaria*. Lima-Perú. Recuperado desde goo.gl/wYSLxN

Ministerio de Economía y Finanzas MEF (2017). *Programas Presupuestales con Articulación Territorial. Guía Informativa para el Proceso Presupuestario 2017*. Recuperado desde goo.gl/9C8Bbf

Ministerio de Economía y Finanzas (2011). *Guía Básica Dirección General de Presupuesto Público*. Recuperado desde goo.gl/zL2FfB

Morales, C. (2000). *Presupuestos y control en las empresas*. México: Ediciones Contables, Administrativas y Fiscales.

Moreno, Cholan (2009). *El presupuesto por resultados como actor de crecimiento socio-económico y de Infraestructura en la Región La Libertad*. Recuperado desde goo.gl/t3Rcix

Neyra, G.M. (2012). *El planeamiento y el presupuesto público y su influencia en la Gestión Pública. Caso defensoría del pueblo, periodo 2000-2010*. Recuperado desde goo.gl/uXag4J

Pazo, L. (2015). *Imperativos Constitucionales y Gestión del Gasto Público Colombiano*. (Tesis de maestría). Recuperado desde goo.gl/f7i6E6

Pérez, R. (2009). *Presupuesto Público: Principal Herramienta de Control, Gestión y Planificación de Gobierno*. Recuperado desde <http://200.16.86.50/digital/33/tesis/t0128000.pdf>

Robinson y Last (2009). *Un modelo básico de presupuestación por resultados*. Fondo Monetario Internacional. Departamento de Finanzas Públicas. Washington DC. Recuperado desde goo.gl/cMTj5L

- Rachadell, M. (1985). *Lecciones sobre presupuesto público*. Recuperado desde goo.gl/fDygaX
- Sánchez, C.W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Recuperado desde goo.gl/Jt3CJN
- Soto. (2015). El Presupuesto Público y El Sistema Nacional de Presupuesto. *Revista Actualidad gubernamental*. Recuperado desde goo.gl/syVn3V
- Tanaka, E. (2011). *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*. Recuperado desde goo.gl/sMzrT3
- Valdivia. (2010). *Ley del presupuesto de la Republica*. Lima: Editora y Distribuidora Real S.R.Ltda
- Zagaglia, M.D. (2014). *Modelos de Gestión y Presupuesto Público: El caso Argentino entre 1993 y 2012*. De la base de datos de la Universidad de San Andrés. Buenos Aires. Recuperado desde goo.gl/GUB3kh
- Zúñiga, P.A. (2015). *Análisis de los Lineamientos y Mecanismos para la elaboración y formulación de las Proformas Presupuestarias en las Entidades del Sector Público del Ecuador*. Recuperado desde goo.gl/cKP4eQ

Matriz de consistência

Título: Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017

Autora: Br. Madeline Shirley Lucero Paredes

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables e indicadores				
Problema General: ¿Cuál es el comportamiento de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017? Problemas Específicos: ¿Cuál es el comportamiento del compromiso de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017? ¿Cuál es el comportamiento del devengado de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017? ¿Cuál es el comportamiento del pago de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?	Objetivo general: Determinar el comportamiento de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017. Objetivos específicos: Determinar el comportamiento del compromiso de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017. Determinar el comportamiento del devengado de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017. Determinar el comportamiento del pago de la Ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017.	Hipótesis general: Este estudio no presenta hipótesis porque es de diseño descriptivo.	Variable 1: Habilidades directivas				
			Dimensiones	Indicadores	Ítems	Escala de medición	Niveles o rangos
			Compromiso	<ul style="list-style-type: none"> • Certificación presupuestal • Verificación de la disponibilidad presupuesta. 	La información proviene de una base de datos	La escala de medición es escalar	NO presenta niveles y rangos dado que es una variable escalar.
			Devengado	<ul style="list-style-type: none"> • Reconocimiento de obligación de pago. • Gasto aprobado 			
			Pago	<ul style="list-style-type: none"> • Obligación reconocida • Regulación en forma específica • Monto de obligación reconocida 			

Tipo y diseño de investigación	Población y muestra	Técnicas e instrumentos	Estadística a utilizar
<p>Tipo: El estudio es básico</p> <p>De alcance transversal</p> <p>Diseño:</p> <p>Descriptivo exposfacto</p> <p>Método:</p> <p>Se utilizó el método científico como un procedimiento general y unitario</p>	<p>Población:</p> <p>La base de datos referida a la ejecución presupuestal del año 2017 en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica”</p> <p>Tipo de muestreo:</p> <p>El muestreo ha sido no aleatorio</p> <p>Tamaño de muestra: Base de datos de la ejecución presupuestal del año 2017 en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica”</p>	<p>Variable</p> <p>1: Ejecución presupuestal</p> <p>Técnicas: Análisis documental</p> <p>Instrumentos: Hoja de cálculo electrónica</p>	<p>DESCRIPTIVA: Por la naturaleza del estudio se utilizó la estadística con análisis descriptivo, para lo cual se elaboraron tablas y figuras con sus correspondientes análisis.</p>

Base de datos

Trimestres	Certificación	Compromiso anual	Atención de compromiso mensual	Devengado	Girado
1er. Trimestre	94373764701.00	73976632311.00	34031158636.00	31701365773.00	27946328779.00
2do. Trimestre	27392087296.00	25318697069.00	34999689022.00	33760402114.00	34958549905.00
3er. Trimestre	21004470541.00	24556866749.00	37185121646.00	38081036273.00	37242750835.00
4to. Trimestre	18344374267.00	29786700685.00	45502931748.00	47440530584.00	49744716620.00
Total	161114696805.00	153638896814.00	151718901052.00	150983334744.00	149892346139.00

Artículo científico

1. Título

Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Agurto Tello de Chosica" año 2017

2. Autor

3.

Br. Madeline Shirley Lucero Paredes

madluce1103@gmail.com

4. Resumen

El propósito de la presente investigación es determinar el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital "José Agurto Tello de Chosica" - 2017. El enfoque de este estudio es cuantitativo, el tipo de estudio es básico, con diseño transversal, descriptivo exposfacto. La población está constituida por todos los datos del presupuesto anual del Hospital "José Agurto Tello de Chosica" y la muestra se limita a la ejecución presupuestal del año 2017. Además, en esta investigación, se aplicó la técnica del análisis documental. En referencia al objetivo general, se concluye que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal en el 2017, se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente.

Palabra clave: Ejecución presupuestal

5. Abstract

The purpose of the present investigation is to determine the performance of the Budget execution in the Hospital "José Agurto Tello de Chosica" - 2017. The focus of this study is quantitative, the type of study is basic, with cross-sectional, descriptive, expository design. The population is constituted by all the data of the annual budget of the Hospital "José Agurto Tello de Chosica" and the sample is limited to the budget execution of the year 2017. Also in this investigation, the technique of documentary analysis was applied. In reference to the general objective, it is concluded that the highest disbursement of the budget execution in 2017, was made in the attention of the monthly commitment and represents 33.5%, followed by 33.4% of the accrued and 33.1% which corresponds to the money paid or rotated. Also, the trend line in the three dimensions is descending. *Keywords: Happiness at work*

Keyword: Budget execution

6. Introducción

En la actualidad se observa claramente que en las últimas décadas el incremento de casos de mortandad se ha incrementado por diversos problemas de salud que aquejan a la población es por eso que el Estado peruano designa anualmente un presupuesto designado a los programas presupuestales, estos programas van a buscar a través de sus diferentes proyectos disminuir las enfermedades que aquejan a la población y así buscará concientizar a la población de la importancia que enfoca cada programa con su respectivo proyecto. La Administración Pública tiene como uno de los objetivos fundamentales contar con un Estado capaz de proveer de manera eficaz, oportuna, eficiente y con criterios de equidad, los bienes y servicios públicos que requiere la población. El Presupuesto Público es una de las herramientas más importantes para lograr este objetivo, es el principal instrumento de programación económica y financiera para el logro de las funciones del Estado de asignación, distribución y estabilización.

A través de la Ley N.º 28927 “Ley del Presupuesto del Sector Público para el Año Fiscal 2007, Capítulo IV, se incorpora los elementos básicos para la implantación del Presupuesto por Resultados en el Perú, estableciendo una ruta para su implementación progresiva en todas las entidades de la administración pública peruana y a todos los niveles de gobierno. Para controlar el gasto de una empresa dentro de un entorno económico es indispensable constituir un esquema de un plan, donde se ejecutará en un periodo establecido ya sea para una mediana o pequeña empresa. Podemos mencionar a Chambergó (2012), quien señala que un presupuesto es una herramienta donde tendrá como plan la ejecución del control del gasto de una empresa en cuanto en su entorno económico de una empresa. Como uno de los pilares del gasto público es el Presupuesto Público que es quien busca el logro de los resultados a favor de la población, estableciendo límites de gastos por cada entidad del sector público contando con la disponibilidad de los fondos públicos y manteniendo el equilibrio fiscal tal como lo menciona Pérez (2009) quien hace referencia a el Presupuesto Público es un instrumento de gestión del Estado para el logro de resultados a favor de la población, a través de la prestación de servicios y logro de metas de cobertura con equidad, eficacia y eficiencia por las Entidades Públicas.(p. 3).

MEF (2016), desde el año 2007 se dispuso formalmente en la ley de presupuesto la implementación del Presupuesto por Resultados (PpR) como parte de las reformas de la modernización de la Gestión Pública que se vienen realizando en las finanzas públicas del país. Mediante el PpR se busca articular formalmente los recursos presupuestales asignados y las acciones de las Entidades con los productos que se proveen y con los resultados priorizados que se desean lograr a favor de la población. Podemos indicar que desde el 2007 el MEF viene trabajando en la implementación del Presupuesto por Resultados en donde de manera articulada

busca una reforma de los recursos presupuestales mediante la modernización de la Gestión Pública. Como un enfoque desde el ámbito Macroeconómico las políticas públicas están basadas en proyecciones de un modelo de Multianual, donde el Estado busca priorizar gastos de impacto en las cuentas públicas, se buscará identificar acciones preventivas que fueran necesarias tal es el caso de los recursos que prevé el Estado a mediante el presupuesto de programación multianual lo que conlleva a un financiamiento a cargo de los tres niveles de gobierno con el fin del logro de metas y objetivos institucionales. Según el MEF (2016), menciona que la programación multianual del presupuesto es un instrumento de gestión pública basada en proyecciones del Marco Macroeconómico Multianual que contiene las prioridades de gasto que las entidades del Estado proponen ejecutar en el marco de las políticas públicas. La programación multianual del presupuesto, comprende la estimación de los recursos necesarios para el financiamiento de diversas intervenciones a cargo de las entidades de los tres niveles de gobierno, para el logro de sus objetivos y metas institucionales, por un periodo de tres años fiscales consecutivos, la misma que debe armonizar con los lineamientos establecidos en los Planes Estratégicos, Planes de Desarrollo Concertados, los Planes Institucionales y el Marco Macroeconómico Multianual. El diseño e implementación de un Programa Presupuestal está enfocado a la realidad que se suscita en la población es por eso que el MEF designa de manera anual un presupuesto que es designado a los programas presupuestales estos a su vez presentan proyectos todos ellos tienen la finalidad de poder promover la iniciativa en la población de sus controles en la prevención de diferentes tipos de enfermedades.

Cisneros (2015), señala que, en el caso de Chile, por ejemplo, la inclusión del uso de indicadores de eficacia, eficiencia y calidad con metas en el proceso presupuestario se remonta a 1994, la evaluación de programas se estableció en 1996 y se inició en 1997. En el 2004, Chile manejaba 1684 indicadores de desempeño, de los cuales 1590 tenían seguimiento y evaluación, incluidas evaluaciones de impacto realizadas por instituciones independientes. (p. 20)

7. Revisión de la literatura

En relación a la literatura consultada sobre la ejecución presupuestal, se distingue en primer lugar al MEF (2011) quien nos hace referencia sobre el Sistema Nacional de Presupuesto, indica que uno de los sistemas administrativos integrantes de la Administración Financiera del Sector Público. Comprende un conjunto de órganos, normas y procedimientos que conducen el proceso presupuestario de todas las entidades y organismos del Sector Público en sus fases de programación, formulación, aprobación, ejecución y evaluación. (p 5). Podemos indicar que el Sector Público, así como las entidades y organismos públicos están orientadas a brindar un

adecuado procedimiento con el fin de garantizar un buen control administrativo en todas las fases que comprende el Sistema Nacional de Presupuesto. Asimismo, El Ministerio de Salud (2017), en cumplimiento de la conducción de los Programas Presupuestales, con el propósito de facilitar el proceso de programación, formulación, monitoreo y evaluación emite el presente Documento Técnico denominado: Definiciones Operacionales y Criterios de Programación y de Medición de Avance de los Programas Presupuestales: 0001 Articulado Nutricional, 0002 Salud Materno Neonatal, 0016 TBC/VIH-SIDA, 0017 Enfermedades Metaxénicas y Zoonosis, 0018 Enfermedades No Transmisibles, 0024 Prevención y Control del Cáncer, 0129 Prevención y Manejo de Condiciones Secundarias de Salud en Personas con Discapacidad, 0131 Control y Prevención en Salud Mental, 0068 Reducción de la Vulnerabilidad y Atención de Emergencias por Desastres, 0104 Reducción de la Mortalidad por Emergencias y Urgencias Médicas.

También, Muñiz (2009) refiriéndose a la ejecución presupuestal afirmó que:

El presupuesto es una herramienta de planificación que, de una forma determinada, integra y coordina, las áreas, actividades, departamentos y responsables de una organización, y que, expresa en términos monetarios los ingresos, gastos y recursos que se generan en un periodo determinado para cumplir con los objetivos fijados en la estrategia (p. 41). Es decir, cuando una persona tiene un estado de salud bueno y demuestra un bienestar interior, entonces se puede afirmar que es feliz. Esto se expresa mediante las emociones asociadas a una paz interior.

El MEF (2011) señala que la PCA es un instrumento de programación del gasto público que permite la comparación permanente entre la programación presupuestaria y el marco macroeconómico multianual, las reglas fiscales y la capacidad de financiamiento para el año en curso (p. 12). La ejecución del gasto público tiene tres pasos: compromiso, devengado y pago.

Dimensión compromiso:

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) señaló:

Que el compromiso es un acuerdo de realización de gastos previamente aprobados. Se puede comprometer el presupuesto anual o por el periodo de la obligación en los casos de Contrato Administrativo de Servicios - CAS, contrato de suministro de bienes, pago de servicios, entre otros.

Para realizar el compromiso se requiere previamente de la Certificación Presupuestal. La Certificación es la verificación de disponibilidad de recursos realizada por la Oficina de Presupuesto de la entidad (p. 13)

Valdivia (2010), definió:

Es el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, afectando total o parcialmente los créditos presupuestarios. El compromiso debe afectarse preventivamente a la correspondiente cadena de gasto, reduciendo su importe del saldo disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.

El Ministerio de Economía y Finanzas (2011), afirmó que el acto mediante el cual se acuerda, luego del cumplimiento de los trámites legalmente establecidos, la realización de gastos previamente aprobados, por un importe determinado o determinable, que afectan total o parcialmente los créditos presupuestarios, en el marco de los presupuestos aprobados y las modificaciones presupuestarias realizadas. El compromiso se efectúa con posterioridad a la generación de la obligación nacida de acuerdo a Ley, Contrato o Convenio. El disponible del crédito presupuestario, a través del respectivo documento oficial.

Dimensión devengado

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) señaló:

Es la obligación de pago luego de un gasto aprobado y comprometido. Se da previa acreditación documental de la entrega del bien o servicio materia del contrato. El devengado y el pago están regulados de forma específica por las normas del Sistema Nacional de Tesorería (p. 13)

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011) definió al devengado:

Como el reconocimiento de una obligación de pago derivado del gasto comprometido previamente registrado. Se formalizará a través de la conformidad del área correspondiente en la entidad pública o Unidad Ejecutora que corresponda respecto de la recepción satisfactoria de los bienes y la prestación de los servicios solicitados y se registra sobre la base de la respectiva documentación sustitutoria (p.13).

Valdivia (2010), refiriéndose al devengado afirmó que:

Es el acto mediante el cual se reconoce una obligación de pago, derivada de un gasto aprobado y comprometido, que se produce previa acreditación documental ante el órgano competente de la realización de la prestación o el derecho del acreedor. El reconocimiento de la obligación debe afectarse al Presupuesto Institucional, en forma definitiva, con cargo a la correspondiente cadena de gasto. (p. 24)

Dimensión pago

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2011), refiriéndose al pago indicó que, “es el acto administrativo con el cual se concluye parcial o totalmente el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente” (p. 32). Con el pago culmina el proceso de ejecución. No se puede realizar el pago de obligaciones no devengadas.

Valdivia (2010), definió: Es el acto mediante el cual se extingue, en forma parcial o total, el monto de la obligación reconocida, debiendo formalizarse a través del documento oficial correspondiente. Se prohíbe efectuar pago de obligaciones no devengadas. También, Según el reporte del MEF (2017) define al Programa Presupuestal como una unidad de programación de las acciones del Estado que se realizan en cumplimiento de las funciones encomendadas a favor de la sociedad. Se justifica por la necesidad de lograr un resultado para una población objetivo, en concordancia con los objetivos estratégicos de la política de Estado formulados por el Centro Nacional de Planeamiento Estratégico (CEPLAN), pudiendo involucrar a entidades de diferentes sectores y niveles de gobierno. Tal como hace referencia el autor el Programa Presupuestal va estar enfocado a beneficiar a la población objetivo mediante estrategias de gestión que se van a basar en políticas que conlleven a garantizar un resultado positivo a favor de la población.

Según menciona el MEF (2016), los programas presupuestales son categorías que constituye un instrumento del Presupuesto por Resultados y que es una unidad de programación de las acciones de la entidad pública, las que integradas y articuladas se orientan a proveer productos para lograr un Resultado Específico en la población y así contribuir al logro de un Resultado Final asociado a un objetivo de política pública. Tal como indica el reporte de Minsa para poder generar un resultado positivo entre la población se debe de contribuir en alcanzar una articulación integrada y articulada con el objetivo de prever a la población la información necesaria para el logro de sus resultados. En referencia al presupuesto podemos indicar que todo presupuesto persigue un fin desde una perspectiva cuantitativa formal mediante estrategias que van de acuerdo a las políticas de administración de una empresa. Podemos considerar a Burbano (2005) quien señala que “el presupuesto debe ser visto mediante una expresión cuantitativa formal que permitan trazar objetivos acordes con la administración de la empresa para que pueda alcanzar en un periodo de tiempo determinado, consiguiendo obtener estrategias necesarias para que sea alcanzado” (p. 9).

8. Problema

¿Cuál es el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017?

9. Objetivo

Determinar el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017.

10. Método

En el presente estudio, se utilizó el método científico como un procedimiento general y único. El tipo de estudio fue básico, dado que se pretende contribuir en un mejor conocimiento de la variable Ejecución presupuestal. El diseño de la investigación es de tipo no experimental, Corte

longitudinal *expost facto*, ya que no se manipuló ni se sometió a prueba las variables de estudio. Para la investigación se utilizó la técnica de análisis documental, que consiste en un análisis de la información escrita sobre el tema de estudio, con el propósito de establecer relaciones, diferencias, etapas, posturas o estado actual del conocimiento respecto al tema objeto de estudio.

11. Resultados

Una vez recolectados los datos de la investigación, se procedió de la siguiente manera:

- (a) Categorización analítica de los datos: se clasificaron y codificaron para lograr una interpretación de los hechos recogidos. Se procesó la información a partir de la base de datos, para organizarla y proceder a su ordenamiento, (b) Descripción de los datos: Mediante tablas de resumen de resultados, donde se determinaron los casos que encajan en las distintas categorías y (c) Análisis e integración de los datos: se relacionaron y se compararon los datos obtenidos. Los procedimientos estadísticos se hicieron utilizando el programa SPSS 24.0 para Windows XP y el Excel.

Entre los resultados se puede afirmar lo siguiente: En referencia al objetivo general, se concluye que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal en el 2017, se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente. En cuanto a la tendencia genérica de la ejecución presupuestal el $R^2 = 0.9875$, infiere que en el año 2018, el comportamiento de la ejecución presupuestal tiene una probabilidad del 98,75% de que se continuará con esta tendencia. También, En relación al primer objetivo específico, se concluye que la atención del compromiso mensual tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 30,0%, seguido del tercer trimestre con el 24,5%. También, se evidencia que la línea de tendencia de la atención de compromiso mensual es ascendente en los cuatro trimestres del 2017. En cuanto a la tendencia genérica de la atención de compromiso mensual el $R^2 = 0.8199$, infiere que en el año 2018, el comportamiento de la atención de compromiso mensual, tiene una probabilidad del 81,99% de que se continuará con esta tendencia. Sobre el segundo objetivo específico, se concluye que el devengado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 31,4%, seguido del tercer trimestre con el 25,2%. También, la línea de tendencia del devengado es ascendente en los cuatro trimestres del 2017. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9064$, infiere que en el año 2018, el comportamiento del devengado, tiene una probabilidad del 90,64% de que se continuará con

esta tendencia. Finalmente, en referencia al tercer objetivo específico, se concluye que el presupuesto girado (devengado) en el 2017, tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 33,2%, seguido del tercer trimestre con el 24,8%. Asimismo, la línea de tendencia del devengado en los cuatro trimestres es ascendente. En cuanto a la tendencia genérica del devengado el $R^2 = 0.9245$, infiere que en el año 2018, el comportamiento del presupuesto girado, tiene una probabilidad del 92,45% de que se continuará con esta tendencia.

11. Discusión

El objetivo del presente estudio es determinar el comportamiento de la ejecución Presupuestal en el Hospital “José Agurto Tello de Chosica” - 2017. En referencia al objetivo general, los resultados indican que el mayor desembolso de la ejecución presupuestal se realizó en la atención del compromiso mensual y representa el 33,5%, seguido del 33,4% del devengado y el 33,1% que corresponde al dinero pagado o girado. Asimismo, la línea de tendencia en las tres dimensiones es descendente. Un resultado similar fue el de Sánchez (2016), quien sostuvo que (a) Implementación de procesos en la gestión pública en donde se enfocará en la ejecución de la gestión por resultados en todos los niveles con el propósito que este se convierta en una herramienta para el cumplimiento de los requisitos administrativos, todo esto se llevará a cabo si se cuenta con el apoyo de las autoridades superiores de gobierno e instituciones. (b) Prevalecer un enfoque de compromiso institucional donde los servidores públicos prestan de manera directa el servicio a la población mediante la implementación de procesos con el fin de internalizar el modelo y trabajar coordinadamente entre los niveles técnicos y políticos, en el corto, mediano y largo plazo. Asimismo, Zagaglia (2014) sostuvo que (a) Se propone un trabajo de investigación en donde se evaluará el desempeño de las cuentas públicas mediante los ingresos y gastos de estas. (b) Los modelos de gestión que tienen un papel importante como rol del estado juegan un papel predominante en las políticas de gasto por consecuente estos van a afectar los resultados fiscales. Las políticas presupuestarias implementadas fueron distintas a las demás políticas de protección social.

En relación al primer objetivo específico, los resultados indican que la atención del compromiso mensual tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 30,0%, seguido del tercer trimestre con el 24,5%. También, se evidencia que la línea de tendencia de la atención de compromiso mensual es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 22,4% y se culmina en el cuarto trimestre con el 30,0% del presupuesto. En esta línea, Neyra (2012), sostuvo que: (a) El desarrollo de la planificación y presupuesto público permitirán

contribuir positivamente en la gestión pública de la defensoría del pueblo de manera eficaz y eficientemente a alcanzar resultados favorables en la gestión de las instituciones del Estado. Si estas no fueran desarrolladas adecuadamente afectaría negativamente en la gestión pública de las instituciones. (b) Se espera alcanzar objetivos esperados en base a los recursos presupuestales que permitan llevar a cabo un resultado direccionado favorable en la gestión de la Defensoría del Pueblo mediante un proceso de planificación con estrategias. (c) El resultado de la investigación plantea nuevos retos a la gestión pública ya que se desea proporcionar mejores servicios a la población en concordancia al logro de objetivos de las instituciones públicas involucradas planteándose objetivos definidos como estado dando mayor importancia a la planificación y al presupuesto público. (d) La investigación del estudio del caso de la Defensoría del Pueblo va a contribuir a mejorar la administración de recursos y a alcanzar de manera positiva resultados a beneficio de la población.

Sobre el segundo objetivo específico, los resultados obtenidos indican que el devengado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 31,4%, seguido del tercer trimestre con el 25,2%. También, la línea de tendencia del devengado es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 21,0% y se culmina en el cuarto trimestre con el 31,4% del presupuesto. Un resultado similar fue el de Martens (2015), quien sostuvo que (a) La contratación de servicios de vigilancia privada (terciarización) en instalaciones públicas implica la privatización de funciones policiales teniendo como fin proteger a los ciudadanos y no como las empresas de seguridad privada que tienen como fin el lucro económico puesto que los únicos que pueden ejercer legítimamente la fuerza son los agentes policiales es por eso que se debe de analizar cualquier iniciativa o propuesta que pretenda ceder funciones policiales a privados.

En referencia al tercer objetivo específico, los resultados indican que el presupuesto girado tuvo mayor porcentaje en el cuarto trimestre, y representa el 33,2%, seguido del tercer trimestre con el 24,8%. Asimismo, la línea de tendencia del devengado es ascendente en donde además el primer trimestre se inició con el 21,0% y se culmina en el cuarto trimestre con el 31,4% del presupuesto. Otro resultado similar es el de Tanaka (2011), el mismo que sostuvo que (a) La programación y ejecución prioriza la Salud Individual y la Salud Colectiva, salvo en los años 2005 y 2006, donde ésta última tiene menor participación que el Programa de Administración. Por lo tanto, se deduce que se reordenaron las prioridades en los dos últimos años. (b) El MINSA no ha mostrado durante su periodo de análisis un incremento significativo en cuanto a los recursos otorgados por el MEF, la asignación es inercial, pues se repiten año a año sin relación de continuidad. (c) En el MINSA, no se observa un sinergismo entre los diferentes instrumentos: Los Planes Estratégicos Sectoriales y Territoriales, La Programación Multianual y los Planes

Estratégicos lo que hace que la articulación del planeamiento con el presupuesto sea débil no observándose una coordinación sistemática. (d) Los procedimientos y el cumplimiento de normas y leyes orientados a una gestión por resultados no contribuye a la regularización de la ejecución del gasto público en beneficio de la población con escasos recursos.

Referencias

- Burbano Ruíz, J. (2005). *Presupuestos enfoque moderno de direccionamiento estratégico, gestión y control de recursos*. México: McGraw- Hill.
- Chambergó, I. (2012). *El Presupuesto como Herramienta de Gestión. Actualidad Empresarial, IV-1. Ciencias Económicas. Unidad de postgrado*. Lima. Recuperado desde goo.gl/HDPHup
- Cisneros, P. M. (2015). *El presupuesto por resultado en la Universidad Nacional José maría Arguedas, Andahuaylas en el periodo 2012-2014*. Recuperado desde goo.gl/JpguhC
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2016). *Programación Multianual del Presupuesto 2017-2019. Ley 28411*. Recuperado de www.mef.gob.pe.
- Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) (2011). *El Sistema Nacional de Presupuesto*. Recuperado desde https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/guia_sistema_nacional_presupuesto.pdf
- Sánchez, C.W. (2016). *Análisis de la implementación del presupuesto por resultados en Guatemala*. Recuperado desde goo.gl/Jt3CJN
- Martens G.I. (2016). *Evolución cuantitativa del gasto público en la contratación de servicios de seguridad privada del año 2005 al 2013*. Recuperado desde goo.gl/RHUz27
- Muñiz, L. (2009). *La utilidad de los presupuestos*. Barcelona, España: PROFIT.
- Neyra, G.M. (2012). *El planeamiento y el presupuesto público y su influencia en la Gestión Pública. Caso defensoría del pueblo, periodo 2000-2010*. Recuperado desde goo.gl/uXag4J
- Tanaka, E. (2011). *Influencia del presupuesto por resultados en la Gestión Financiera Presupuestal del Ministerio de Salud*. Recuperado desde goo.gl/sMzrT3
- Valdivia. (2010). *Ley del presupuesto de la Republica*. Lima: Editora y Distribuidora Real S.R.Ltda
- Zagaglia, M.D. (2014). *Modelos de Gestión y Presupuesto Público: El caso Argentino entre 1993 y 2012*. De la base de datos de la Universidad de San Andrés. Buenos Aires. Recuperado desde goo.gl/GUB3kh



Acta de Aprobación de originalidad de Tesis

Yo, Noel Alcas Zapata, docente de la Escuela de Postgrado de la UCV y revisor del trabajo académico titulado **"Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Agurto Tello de Chosica" año 2017"** de la estudiante **Madeline Shirley Lucero Paredes**; y habiendo sido capacitado e instruido en el uso de la herramienta Turnitin, he constatado lo siguiente:

Que el citado trabajo académico tiene un índice de similitud constato 23% verificable en el reporte de originalidad del programa turnitin, grado de coincidencia mínimo que convierte el trabajo en aceptable y no constituye plagio, en tanto cumple con todas las normas del uso de citas y referencias establecidas por la universidad César Vallejo.

Lima, 26 de febrero del 2018



Dr. Noel Alcas Zapata

DNI: 06167282

Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Aguirre Tello de Chosica" año 2017

ESCUELA DE POSGRADO
UNIVERSIDAD DE SAN CARLOS DE GUAYAQUIL

Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Aguirre Tello de Chosica" año 2017

TESIS PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
Maestra en Gestión Pública

AUTORA:
Br. Madeline Shirley Lucero Paróles

ASESOR:
Dr. Noel Alcas Zapata

SECCIÓN:

libro: 11682

último: Coincidencia de mayúsculas/minúsculas: Debidas completas.

Resumen de coincidencias

23 %

1	cyberleis.uni.edu.pe	1 %
2	ncjibarranes.blogspot	1 %
3	ccplayer.es	1 %
4	www.aascorempresari...	1 %
5	www.miam.gov.pe	1 %
6	repositorio.ula.vech.edu	1 %
7	www.cuentastareas.com	1 %
8	meta17.reducocorrele...	1 %
9	geotempresupuestaria...	1 %

1 de 7

X



UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

Centro de Recursos para el Aprendizaje y la Investigación (CRAI)
"César Acuña Peralta"

FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN PARA LA PUBLICACIÓN ELECTRÓNICA DE LAS TESIS

1. DATOS PERSONALES

Apellidos y Nombres: (solo los datos del que autoriza)

D.N.I. : 10819479
Domicilio : Prolongación 28 de Julio N° 164 - Miraflores
Teléfono : Fijo 3644041 Móvil : 962332351
E-mail : madluce1103@gmail.com

2. IDENTIFICACIÓN DE LA TESIS

Modalidad:

☐ Tesis de Pregrado

Facultad :
Escuela :
Carrera :
Título :

☐ Tesis de Post Grado

☒ Maestría

Grado : Maestría

Mención : Gestión Pública

☐ Doctorado

3. DATOS DE LA TESIS

Autor (es):

Madeline Shirley Lucero Paredes

Título de la tesis:

Ejecución Presupuestal en el Hospital "José Aguirre Tello de Chosica" año 2017

Año de publicación : 2018

4. AUTORIZACIÓN DE PUBLICACIÓN DE LA TESIS EN VERSIÓN ELECTRÓNICA:

A través del presente documento, autorizo a la Biblioteca UCV-Lima Norte, a publicar en texto completo mi tesis.

Firma :

Fecha :

07/07/2018



ESCUELA DE POSGRADO UNIVERSIDAD CÉSAR VALLEJO

FORMATO DE SOLICITUD

SOLICITA:

Visto Bueno para el
Empastado

ESCUELA DE POSGRADO

Modeline Shirley Lucero Paredos

(Nombres y apellidos del solicitante)

con DNI N° 10819479

(Número de DNI)

domiciliado (a) en Prolongación 28 de Julio N° 164 - Lurigancho choska / Lima

(Calle / Lote / N° / Urb. / Distrito / Provincia / Región)

ante Ud. con el debido respeto expongo lo siguiente:

Que en mi condición de alumno de la promoción: 2016-II del programa: Maestría en Gestión

(Promoción)

(Nombre del programa)

Pública

Identificado con el código de matrícula N° 7001113459

(Código de alumno)

de la Escuela de Posgrado, recorro a su honorable despacho para solicitarle lo siguiente:

Visto Bueno para el empastado.



Por lo expuesto, solicito ordenar a quien corresponde se me atienda mi petición por ser de justicia.

Lima, 18 de Mayo de 2018

(Firma del solicitante)

Documentos que adjunto:

- Copia Resolviendo Directores de Sustentación
- Copia original corregida
- Copia Dictamen de Sustentación de tesis
- Copia de foto de originalidad de tesis y portafolio turnitin

Cualquier consulta por favor comunicarse conmigo al:

Teléfonos: 962 332 351

Email: madlucel1103@gmail.com



Se autoriza el empastado

Noel
al cas
813-18

Dr. Noel Acar Zapata